FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ ΑΠΟ 1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)

Περιεχόμενα

	Σελίδα
Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου	2
Κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως	7
Κατάσταση οικονομικής θέσης	8
Κατάσταση ταμειακών ροών	9
Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων	10
Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων	12

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕΒΕ
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρουσιάζει την ετήσια έκθεσή του και τις ελεγμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη ΑΕΒΕ (η "Εταιρεία") για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ») όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η παρούσα ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου συντάχθηκε σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν.4548/2018 και το καταστατικό της Εταιρείας μας.

Διοικητικό Συμβούλιο

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας στη διάρκεια της χρήσης και μέχρι και την ημερομηνία υπογραφής των οικονομικών καταστάσεων ήταν:

Νικόλαος Νοταράς Ευάγγελος Κόλλιας David Dan

Σύμφωνα με τις αρχές του κώδικα Διαχείρισης και Εποπτείας, η Εταιρεία οφείλει να επιδιώκει την ισορροπημένη εκπροσώπηση των δύο φύλων σε όλες τις βαθμίδες της διοίκησης.
Η Εταιρεία αξιολογεί διαρκώς αυτή την κατάσταση στο πλαίσιο της πολιτικής της για τις προσλήψεις και τη διαφορετικότητα με κάθε ευκαιρία.

Γενικές πληροφορίες

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στην Ελλάδα και εδρεύει στην Ελλάδα, Τατοΐου 121, 14452 Μεταμόρφωση.

Η Εταιρεία είναι Ανώνυμη Βιομηχανική Εμπορική Εταιρεία με αριθμό Γενικού Εμπορικού Μητρώου 1881301000 και ταξινομείται στην κατηγορία των μεσαίων οντοτήτων σύμφωνα με τον Νόμο 4308/2014.

Η Εταιρεία ελέγχεται κατά 100% από την Ford Motor Company, εταιρεία η οποία έχει συσταθεί και λειτουργεί σύμφωνα με τους νόμους της Πολιτείας Delaware των Η.Π.Α. Η διεύθυνση της έδρας της είναι One American Road, Dearborn, Michigan 48126, USA. Οι μετοχές της Ford Motor Company είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο της Νέας Υόρκης. Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Ford Motor Company είναι διαθέσιμες στον ιστότοπο www.ford.com.

Κύριες δραστηριότητες και επιχειρηματική ανασκόπηση

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην εισαγωγή, τη διανομή και την προώθηση επιβατικών και επαγγελματικών αυτοκινήτων Ford μέσω δικτύου αντιπροσώπων σε όλη την ελληνική επικράτεια.

Το συνολικό μέγεθος της αγοράς για τα επιβατικά αυτοκίνητα (PC) το 2025 ήταν 144.199 οχήματα, σημειώνοντας αύξηση 7.124 μονάδων ή +5,2% σε σύγκριση με το 2024. Στην κατηγορία των ελαφρών επαγγελματικών οχημάτων (LCV), το μέγεθος της αγοράς ήταν 11.127 μονάδες, σημειώνοντας αύξηση κατά 1.255 μονάδες ή 12,7% σε σύγκριση με τον προηγούμενο χρόνο.

Η Ford συνολικά στις αγορές LCV και PC στο τέλος του 2025 είχε συνολικές μονάδες πώλησης 6.011. Η κατάταξη αυτή αντιστοιχεί στο 3,9% της συνολικής αγοράς. Η Ford είναι ο δεύτερος μεγαλύτερος κατασκευαστής αυτοκινήτων στην Ελλάδα στην κατηγορία των ελαφρών επαγγελματικών αυτοκινήτων.

Το 2025, η Ford κατέκτησε μερίδιο αγοράς 2,4% στην κατηγορία των επιβατικών αυτοκινήτων, καταγράφοντας ακριβώς το ίδιο μερίδιο σε σύγκριση με το 2024 και καταλαμβάνοντας την 16η θέση, ενώ στην κατηγορία των ελαφρών επαγγελματικών οχημάτων κατέκτησε μερίδιο αγοράς 22,6%, καταγράφοντας και εδώ το ίδιο μερίδιο με το προηγούμενο έτος.

Τα παραπάνω στοιχεία προέρχονται από τα επίσημα στοιχεία του Ελληνικού Συνδέσμου Εισαγωγέων-Αντιπροσώπων Αυτοκινήτων (ΣΕΑΑ).

Μελλοντικές εξελίξεις

Ή Εταιρεία προβλέπει ότι η αγορά του αυτοκινήτου το 2026 στην Ελλάδα θα κινηθεί περίπου στις 157.400 μονάδες, σημειώνοντας αύξηση κατά 440 μονάδες σε σχέση με το 2025, και η Εταιρεία προσδοκά να κατακτήσει μερίδιο αγοράς 3,39%, μειωμένο κατά 0,49 ποσοστιαίες μονάδες σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Το εξωτερικό περιβάλλον της Ford χαρακτηρίζεται από μια ολιστική προσέγγιση και επιδιώκουμε να μειώνουμε στο ελάχιστο τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο των οχημάτων καθ' όλη τη διάρκεια ζωής τους, από το σχεδιασμό μέχρι την ανακύκλωση.

Σημαντικά οικονομικά στοιχεία

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας για το 2025 ανήλθε σε 179 εκατ. Ευρώ, σημειώνοντας αύξηση κατά 13,8% σε σχέση με τον προηγούμενο χρόνο. Τα κέρδη προ φόρου εισοδήματος ήταν 4,6 εκατ. Ευρώ το 2025, έναντι 5,3 εκατ. Ευρώ το 2024. Τα καθαρά κέρδη για το 2025 ήταν 3,5 εκατ. Ευρώ, έναντι καθαρών κερδών 3,9 εκατ. Ευρώ το 2024.

Βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες

Ρευστότητας
Δείχνει τη δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με κυκλοφορούντα στοιχεία

	31.12.2025	31.12.2024
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	85.876.968	51.045.012
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	50.284.360	15.880.465
	170,78%	321,43%

Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων
Ο δείκτης αποτιμά το τελικό αποτέλεσμα της Εταιρείας σε σχέση με την επένδυση των μετόχων

	31.12.2025	31.12.2024
Κέρδη πρό φόρων	4.649.293	5.301.399
Ίδια κεφάλαια	33.574.396	29.942.624
	13,85%	17,71%

Περιθώριο μικτού κέρδους
Ο δείκτης απεικονίζει το ποσοστό του μικτού κέρδους επί των πωλήσεων της Εταιρείας

	31.12.2025	31.12.2024
Μικτό κέρδος	8.038.212	8.148.541
Κύκλος εργασιών	179.168.903	157.401.835
	4,49%	5,18%

Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων
Απεικονίζει πόσες φορές το χρόνο ανανεώνονται κατά μέσο όρο τα αποθέματα.

	31.12.2025	31.12.2024
Κόστος πωληθέντων	171.130.691	149.253.294
Μέσος όρος αποθέματος	44.905.944	39.934.267
	3,81	3,74

Μέσος χρόνος ανανέωσης σε ημέρες

95,8	97,6

Προσωπικό

Η Εταιρεία απασχολεί 30 άτομα έμμισθο προσωπικό (2024: 30) και 2 άτομα μέσω εταιρείας απασχόλησης (2024: 2). Η εταιρεία εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογίας και δεσμεύεται να παρέχει στους υπαλλήλους της ένα εργασιακό περιβάλλον χωρίς τους γνωστούς κινδύνους ασφάλειας και υγείας.

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας εστιάζεται στη μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.
Η διαχείριση κινδύνων διεκπεραιώνεται από την οικονομική υπηρεσία της Εταιρείας, η οποία λειτουργεί σύμφωνα με συγκεκριμένες πολιτικές εγκεκριμένες από το Διοικητικό Συμβούλιο. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρέχει οδηγίες και κατευθύνσεις για την γενική διαχείριση του κινδύνου καθώς και ειδικές οδηγίες για την διαχείριση συγκεκριμένων κινδύνων, όπως ο συναλλαγματικός κίνδυνος, ο κίνδυνος επιτοκίου και ο πιστωτικός κίνδυνος.

(α) Κίνδυνος συναλλαγματικών ισοτιμιών
Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην ελληνική επικράτεια και, συνεπώς, το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της διεξάγεται σε Ευρώ.

(β) Κίνδυνος τιμών
Η Εταιρεία εισάγει τα προϊοντα από άλλες εταιρείες του Ομίλου Ford. Ο Ομιλος και κατά επέκταση και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι στη διακύμανση των τιμών των πρώτων υλών την οποία η Εταιρεία αντιμετωπίζει με ανάλογη μεταβολή στην τιμή πώλησης του τελικού προϊόντος. Το ενδεχόμενο της μη πλήρους μετακύλισης της αύξησης της τιμής των πρώτων υλων στην τιμή πώλησης προκαλεί αναπόφευκτα συμπίεση των περιθωρίων κέρδους. Για το λόγο αυτό η Εταιρεία προσαρμόζει στο μέτρο του εφικτού τόσο την πολιτική των αποθεμάτων της όσο και την εμπορική πολιτική της, προκειμένου ο εν λόγω κίνδυνος να είναι σε κάθε περίπτωση αντιμετωπίσιμος και διαχειρίσιμος

(γ) Πιστωτικός κίνδυνος
Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των οικονομικών της απαιτήσεων με αξιόγραφα. Η Εταιρεία εξετάζει την πιστοληπτική ικανότητα για κάθε νέο πελάτη της.

(δ) Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα έχοντας ικανά ταμειακά διαθέσιμα.

(ε) Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων
Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικά τοκοφόρα περιουσιακά στοιχεία και συνεπώς δεν υπόκειται σε κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων.

Κίνδυνος οικονομικής και γεωπολιτικής συγκυρίας – Μακροοικονομικό επιχειρησιακό περιβάλλον στην Ελλάδα

Οι κίνδυνοι για τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα στην Ελλάδα παραμένουν κυρίως εξωγενείς. Η επίτευξη της εμπορικής συμφωνίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) με τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής (ΗΠΑ) τον Ιούλιο απέτρεψε μεν έναν εμπορικό πόλεμο, ωστόσο η αβεβαιότητα παραμένει αυξημένη και, σε συνδυασμό με την επιβολή δασμών στις ευρωπαϊκές εξαγωγές προς τις ΗΠΑ, αναμένεται να επιβραδύνει το ρυθμό οικονομικής μεγέθυνσης στην ΕΕ, επηρεάζοντας έμμεσα και την ελληνική οικονομία. Επίσης, η συνέχιση του πολέμου στην Ουκρανία, αλλά και η έκρυθμη κατάσταση στη Μέση Ανατολή, παρά την πρόσφατη επίτευξη εκεχειρίας, συντηρούν τις γεωπολιτικές εντάσεις και τους κινδύνους κυβερνοασφάλειας. Ταυτόχρονα, ο κίνδυνος απότομης ανατιμολόγησης των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων διεθνώς παραμένει εξαιρετικά υψηλός. Η επέλευση των παραπάνω κινδύνων θα μπορούσε να επηρεάσει έμμεσα το χρηματοπιστωτικό σύστημα στην Ελλάδα μέσω μείωσης των επενδύσεων και της πιστωτικής επέκτασης, αύξησης του κόστους χρηματοδότησης και επιδείνωσης της ποιότητας του δανειακού και επενδυτικού χαρτοφυλακίου.
Η ελληνική οικονομία συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία το πρώτο εξάμηνο του 2025. Ο ρυθμός αύξησης του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ) σε πραγματικούς όρους διαμορφώθηκε σε 2,0% σε ετήσια βάση το πρώτο εξάμηνο του 2025, με κύριους προωθητικούς παράγοντες την ιδιωτική κατανάλωση, τις καθαρές εξαγωγές και τις επενδύσεις. Σημαντική ήταν η συμβολή της αύξησης της ιδιωτικής κατανάλωσης, αν και επιβραδύνθηκε σε 1,5% (από 2,1% το πρώτο εξάμηνο του 2024), ενώ η δημόσια κατανάλωση αυξήθηκε οριακά κατά 0,2%. Η συνεισφορά των καθαρών εξαγωγών ήταν θετική, εξαιτίας της ταυτόχρονης αύξησης των εξαγωγών και μείωσης των εισαγωγών, ενώ οι επενδύσεις, μετά από πρόσκαιρη υποχώρηση το α΄ τρίμηνο του 2025, ανέκαμψαν το β΄ τρίμηνο. Επισημαίνεται ότι οι επενδύσεις αυξάνονται σταθερά από το 2019 (+60% έως το τέλος του 2024), καλύπτοντας μέρος του μεγάλου επενδυτικού κενού που δημιουργήθηκε κατά τη διάρκεια της κρίσης χρέους. Ο πληθωρισμός, αν και αποκλιμακώνεται σταδιακά, παραμένει υψηλότερος από το μέσο όρο της ζώνης του ευρώ. Το εννεάμηνο του 2025 ο πληθωρισμός, όπως μετρείται από τον Εναρμονισμένο Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ), διαμορφώθηκε στο 3,0% όπως και το 2024. Επιπρόσθετα, ο πυρήνας του πληθωρισμού (που δεν περιλαμβάνει τα είδη διατροφής και την ενέργεια) αυξήθηκε κατά 3,9% την ίδια περίοδο.

Η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, η Διοίκηση έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν αναμένει σημαντική επίδραση στη δραστηριότητα της, ούτε και απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2025.

Επιπλέον, η Διοίκηση εκτιμά ότι θα υπάρχει επαρκή ρευστότητα για να καλύψει τις υποχρεώσεις της για περίοδο τουλάχιστον δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία έγκρισης αυτών των οικονομικών καταστάσεων και ως εκ τούτου οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν ορθώς συνταχθεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Δραστηριότητες στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης

Δεν υπάρχουν δραστηριότητες στον τομέα έρευνας και ανάπτυξης.

Υποκαταστήματα εταιρείας

Η Εταιρεία δεν έχει υποκαταστήματα.

Ίδιες Μετοχές

Η Εταιρεία δεν κατέχει ίδιες μετοχές

Περιβαλλοντική δραστηριότητα

Η Εταιρεία συμμετέχει σε τρία συστήματα ανακύκλωσης συμμορφούμενη με τις απαιτήσεις του νόμου. Το πρώτο είναι σύστημα ανακύκλωσης αυτοκινήτων, το δεύτερο σύστημα ανακύκλωσης ελαστικών και το τρίτο σύστημα ανακύκλωσης μπαταριών. Το μηνιαίο τέλος που καταβάλλεται σε κάθε σύστημα εξαρτάται από τον όγκο.

Ανέλεγκτες Χρήσεις

Από την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2011 και έπειτα, σύμφωνα με το άρθρο 78 του Ν.5104/2024, όπως ισχύει (και όπως ορίζει το άρθρο 65Α του Ν.4987/2022, το άρθρο 65Α του Ν.4174/2013 και το άρθρο 82 του Ν.2238/1994) οι Ελληνικές Ανώνυμες εταιρίες των οποίων οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, υποχρεούνται έως και τις χρήσεις με Έναρξη 1 Ιανουαρίου 2016 να λαμβάνουν ετήσιο πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης το οποίο εκδίδεται μετά τη διενέργεια σχετικού φορολογικού ελέγχου, από το νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιές χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Για τις χρήσεις που ξεκινούν από 1 Ιανουαρίου 2016 και έπειτα, το ετήσιο πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης είναι προαιρετικό.

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2018 καθώς και για το 2020,2021,2022,2023,2024 και για το 2025, η Εταιρεία έχει λάβει Ετήσια Φορολογικά Πιστοποιητικά τα οποία υποβλήθηκαν κατά τα ανωτέρω χωρίς να προκύπτουν διαφορές σε σχέση με την υποχρέωση φόρου εισοδήματος όπως αυτή εμφανίζεται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των υπόψη χρήσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο

Αθήνα, 08/09/2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. και Οικονομικός Διευθυντής	Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου
Νικόλαος Νοταράς ΑΔΤ Χ711764	David Dan ΑΔΤ 006860ΝΑ	Ευάγγελος Κόλλιας ΑΔΤ Α00061982

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

		Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	Σημείωση	**2025**	**2024**
Έσοδα			
Κλάδος αυτοκινήτου	5	179.168.903	157.401.835
Κόστος πωλήσεων	6	-171.130.691	-149.253.294
Μικτό Κέρδος/(ζημιά)		8.038.212	8.148.541
Έξοδα διάθεσης, διοίκησης και άλλα έξοδα	6	-6.122.980	-5.943.249
Λειτουργικό κέρδος/(ζημιά) πρό φόρων		1.915.232	2.205.292
Πιστωτικοί/(χρεωστικοί) τόκοι	7	33.213	106.361
Άλλα έσοδα/(έξοδα), καθαρά	8	2.700.848	2.989.745
Κέρδη/(Ζημιές)προ φόρων		4.649.293	5.301.399
Έσοδα/(έξοδα) φόρου εισοδήματος	9	-1.017.510	-1.409.484
Καθαρά κέρδη/(Ζημιές)		3.631.783	3.891.914
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/(ζημιές) χρήσης		3.631.783	3.891.914

Οι συνοδευτικές σημειώσεις (σημείωση 1 έως και 26) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου

	Σημείωση	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			
Ενσώματα πάγια στοιχεία	12	614.120	809.922
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10	29.396	29.396
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος	9	2.855.850	1.986.251
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		3.499.366	2.825.569
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		17.501.186	1.465.976
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10	19.775.563	8.367.365
Αποθέματα	11	48.600.219	41.211.670
Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων		85.876.968	51.045.012
Σύνολο ενεργητικού		89.376.334	53.870.581
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	17	479.000	479.000
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	17	5.721.000	5.721.000
Αποτελέσματα εις νέον		26.524.133	22.892.361
Νόμιμα και άλλα αποθεματικά	18	850.263	850.263
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		33.574.396	29.942.624
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Προβλέψεις	16	5.084.930	7.445.740
Μισθώσεις	20	301.634	470.714
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης και παροχών προσωπικού μετά την έξοδο από την υπηρεσία	13	131.012	131.038
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		5.517.576	8.047.492
Εμπορικές υποχρεώσεις	14	38.057.213	11.272.170
Φόρος εισοδήματος		1.169.983	711.252
Έξοδα επόμενων χρήσεων και λοιπές υποχρεώσεις	15	4.660.023	2.780.669
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	20	169.080	160.919
Προβλέψεις	16	6.228.062	955.455
Σύνολο τρεχουσών υποχρεώσεων		50.284.360	15.880.465
Σύνολο υποχρεώσεων		55.801.936	23.927.957
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων		89.376.334	53.870.581

Οι συνοδευτικές σημειώσεις (σημείωση 1 έως και 26) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
Ταμειακές Ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες	**2025**	**2024**
Κέρδη χρήσεως προ φόρων	4.649.293	5.301.399
Αποσβέσεις (Σημ. 12)	204.477	198.716
Κέρδη από εκποίηση παγίων	-	3.305
Προβλέψεις	6.829.541	2.788.678
Προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού (Σημ.13)	-26	-71.730
Χρηματοοικονομικό αποτέλεσμα (Σημ. 7)	-33.213	-106.361
Μεταβολές κεφαλαίου κίνησης		
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	-7.388.549	-2.554.805
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	-11.408.198	-4.066.121
Αύξηση / (μείωση) εμπορικών υποχρεώσεων & λοιπών λογ/σμών παθητικού	24.746.509	-9.610.580
Ταμειακές ροές από Λειτουργικές Δραστηριότητες	**17.599.980**	**-8.117.500**
Καταβληθέντες τόκοι	-34.415	-44.660
Φόροι πληρωθέντες	-1.428.387	-1.272.540
Καθαρές ταμειακές ροές από Λειτουργικές δραστηριότητες	**16.137.178**	**-9.434.700**
Ταμειακές Ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες		
Αγορές παγίων	-32.790	-72.789
Εισπράξεις από πωλήσεις παγίων	24.114	185
Καθαρές ταμειακές ροές από Επενδυτικές Δραστηριότητες	**-8.676**	**-72.604**
Ταμειακές Ροές από Χρηματ/κές Δραστηριότητες		
Αύξηση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	-	
Τόκοι εισπραχθέντες	67.627	151.021
Πληρωμές μισθώσεων	-160.919	-153.921
Καθαρές ταμειακές ροές από Χρηματ/κές δραστηριότητες	**-93.292**	**-2.900**
Καθαρή Αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**16.035.210**	**-9.510.204**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην έναρξη περιόδου	**1.465.976**	**10.976.180**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	**17.501.186**	**1.465.976**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις (σημείωση 1 έως και 26) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

Ποσό ύψους €2.826.108 αναταξινομήθηκε από το κονδύλι «Αύξηση/(Μείωση) εμπορικών υποχρεώσεων και λοιπών λογαριασμών παθητικού» στο κονδύλι «Προβλέψεις» της Κατάστασης Ταμειακών Ροών για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Η αναταξινόμηση πραγματοποιήθηκε για σκοπούς βελτίωσης της συγκρισιμότητας και ορθότερης παρουσίασης των σχετικών κονδυλίων. Η εν λόγω αναταξινόμηση δεν είχε καμία επίδραση στις συνολικές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες, ούτε στη συνολική καθαρή μείωση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της χρήσης."

	2024 Δημοσιευμένα	Αναταξινόμηση	Διαφορά
Προβλέψεις	-37.430	2.788.678	2.826.108
Αύξηση / (μείωση) εμπορικών υποχρ/ων & λοιπών λογ/σμών παθητικού	-6.784.472	-9.610.580	-2.826.108

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Νόμιμο και άλλα αποθεματικά	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	479.000	5.721.000	850.263	19.000.446	26.050.709
Καθαρά κέρδη/(ζημιές)	-	-	-	3.891.914	3.891.914
Λοιπά					
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	479.000	5.721.000	850.263	22.892.360	29.942.623
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	479.000	5.721.000	850.263	22.892.360	29.942.623
Καθαρά κέρδη/(ζημιές)	-	-	-	3.631.783	3.631.783
Λοιπά	-	-	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	479.000	5.721.000	850.263	26.524.143	33.574.406

Οι συνοδευτικές σημειώσεις (σημείωση 1 έως και 26) αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των οικονομικών καταστάσεων.

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
Περιεχόμενα

Σημείωση		**Σελίδα**
Σημείωση 1	Γενικές πληροφορίες και πλαίσιο κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων	12
Σημείωση 2	Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών	14
Σημείωση 3	Σημαντικές λογιστικές κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές	21
Σημείωση 4	Νέα πρότυπα και διερμηνείες	22
Σημείωση 5	Έσοδα	23
Σημείωση 6	Σύνολο κόστους πωλήσεων και εξόδων διάθεσης, διοίκησης και άλλων εξόδων	24
Σημείωση 7	Πιστωτικοί/(χρεωστικοί) τόκοι	25
Σημείωση 8	Άλλα έσοδα/(έξοδα), καθαρά	25
Σημείωση 9	Φόρος Εισοδήματος	25
Σημείωση 10	Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθαρές	29
Σημείωση 11	Αποθέματα	29
Σημείωση 12	Ενσώματα πάγια στοιχεία	30
Σημείωση 13	Προβλέψεις για παροχές σε εργαζομένους	31
Σημείωση 14	Εμπορικές υποχρεώσεις	32
Σημείωση 15	Έξοδα επόμενων χρήσεων και λοιπές υποχρεώσεις	32
Σημείωση 16	Προβλέψεις	32
Σημείωση 17	Μετοχικό κεφάλαιο	33
Σημείωση 18	Αποθεματικά	34
Σημείωση 19	Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών	34
Σημείωση 20	Μισθώσεις	35
Σημείωση 21	Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	36
Σημείωση 22	Ελέγχουσες οντότητες	37
Σημείωση 23	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη	38
Σημείωση 24	Συνενώσεις επιχειρήσεων	39
Σημείωση 25	Διακοπείσες δραστηριότητες, περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και άλλες διαθέσεις περιουσιακών στοιχείων	39
Σημείωση 26	Γεγονότα μετά την περίοδο αναφοράς	39

FORD MOTOR ΕΛΛΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.Β.Ε.
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΚΑΙ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Γενικές πληροφορίες

Η Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. (ή η "Εταιρεία") ιδρύθηκε στην Ελλάδα και εδρεύει στην Ελλάδα, Τατοΐου 121, 14452 Μεταμόρφωση. Δραστηριοποιείται στην εισαγωγή, τη διανομή και την προώθηση επιβατικών και επαγγελματικών αυτοκινήτων Ford μέσω δικτύου αντιπροσώπων σε όλη την ελληνική επικράτεια.

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας περιλαμβάνονται στις Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της μητρικής εταιρείας Ford Motor Company με έδρα τις Η.Π.Α..

Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν εγκριθεί προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στις χχ/χχ/2026 και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων

Πλαίσιο κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς ("ΔΠΧΑ") που εξέδωσε ο Οργανισμός Διεθνών Λογιστικών Προτύπων ("ΟΔΛΠ") και σε συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ όπως υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Συνεχιζόμενη δραστηριότητα

Η ελληνική οικονομία συνέχισε την αναπτυξιακή της πορεία και το πρώτο εξάμηνο του 2025, αν και με ελαφρώς χαμηλότερους ρυθμούς σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024. Η επιβράδυνση του ρυθμού ανάπτυξης οφείλεται κυρίως στην υποχώρηση του ρυθμού μεγέθυνσης της
ιδιωτικής κατανάλωσης το β΄ τρίμηνο του 2025 και στην υστέρηση των επενδύσεων το α΄ τρίμηνο εξαιτίας της υποεκτέλεσης του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ). Πάντως, ο ρυθμός ανάπτυξης παρέμεινε σταθερά υψηλότερος από το μέσο όρο της ευρωζώνης. Στο πρώτο εξάμηνο του 2025 θετική συμβολή είχαν η κατανάλωση, οι καθαρές εξαγωγές
και οι επενδύσεις.
Οι επιχειρηματικές προσδοκίες διατηρήθηκαν σε υψηλό επίπεδο την περίοδο Ιανουαρίου-Σεπτεμβρίου 2025 και παρέμειναν υψηλότερες από το μέσο όρο της ευρωζώνης. Αντίθετα, ο δείκτης καταναλωτικής εμπιστοσύνης εξακολούθησε να κινείται σε χαμηλά επίπεδα, εξαιτίας της επιδείνωσης των προσδοκιών για τη γενική οικονομική κατάσταση της χώρας και τη χρηματοοικονομική κατάσταση των νοικοκυριών. Ο Δείκτης Υπευθύνων Προμηθειών (PMI) διατηρήθηκε
σε θετικό έδαφος όλους τους μήνες της περιόδου Ιανουαρίου-Σεπτεμβρίου 2025, παραμένοντας σαφώς υψηλότερος από το μέσο όρο της ευρωζώνης.

Η Διοίκηση δεν είναι σε θέση να προβλέψει με ακρίβεια τις πιθανές εξελίξεις στην ελληνική οικονομία, ωστόσο με βάση την αξιολόγησή της, η Διοίκηση έχει καταλήξει στο συμπέρασμα ότι δεν αναμένει σημαντική επίδραση στη δραστηριότητα της, ούτε και απαιτούνται πρόσθετες προβλέψεις απομείωσης των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας την 31η Δεκεμβρίου 2024.

Επιπλέον, η Διοίκηση εκτιμά ότι θα υπάρχει επαρκή ρευστότητα για να καλύψει τις υποχρεώσεις της για περίοδο τουλάχιστον δώδεκα μηνών μετά την ημερομηνία έγκρισης αυτών των οικονομικών καταστάσεων και ως εκ τούτου οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν ορθώς συνταχθεί με βάση την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας.

Παρουσίαση

Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε Ευρώ, το οποίο είναι το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας.

Στην κατάσταση οικονομικής θέσης παρουσιάζονται ξεχωριστά τα κυκλοφορούντα και τα μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι βραχυπρόθεσμες και οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Τα περιουσιακά στοιχεία ταξινομούνται ως κυκλοφορούντα και οι υποχρεώσεις ως τρέχουσες όταν λήγουν εντός ενός έτους.

Αναγνώριση και επιμέτρηση

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους εκτός από την περίπτωση που τα ΔΠΧΑ απαιτούν ρητώς την αποτίμηση στην εύλογη αξία.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 2. ΣΥΝΟΨΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

Αναγνώριση εσόδων

Τα έσοδα δημιουργούνται κυρίως από την πώληση αυτοκινήτων, ανταλλακτικών και αξεσουάρ. Τα έσοδα καταχωρούνται όταν έχουν εκπληρωθεί οι υποχρεώσεις στο πλαίσιο της σύμβασης με τον πελάτη μας. Αυτό συμβαίνει με τη μεταβίβαση του ελέγχου των οχημάτων, των ανταλλακτικών ή των αξεσουάρ στους πελάτες. Το έσοδο αποτιμάται στο ποσό του τιμήματος που αναμένουμε να εισπραχθεί σε αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών. Αν παρέχουμε στους αντιπροσώπους μας το δικαίωμα να επιστρέψουν επιλέξιμα ανταλλακτικά με πίστωση της αξίας τους, τότε τα σχετικά έσοδα καταχωρούνται μειωμένα κατά τις αναμενόμενες επιστροφές.

Κίνητρα πωλήσεων και μάρκετινγκ

Τα κίνητρα πωλήσεων συνήθως αναγνωρίζονται ως μειώσεις των εσόδων. Τα κίνητρα αυτά έχουν συνήθως τη μορφή πληρωμών σε μετρητά στους αντιπροσώπους και τους πελάτες τους. Η μείωση στα έσοδα καθίσταται δεδουλευμένη κατά τη μεταγενέστερη από τις ακόλουθες ημερομηνίες: την ημερομηνία πώλησης του αυτοκινήτου που αφορά ή την ημερομηνία έγκρισης και ανακοίνωσης του προγράμματος κινήτρου. Σε γενικές γραμμές, οι δεδουλευμένες μειώσεις στα έσοδα εκτιμώνται με βάση τα προγράμματα κινήτρων που έχουν εγκριθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού και αναμένεται να υλοποιηθούν στις αρχές της επόμενης περιόδου.

Συναλλαγματικές αναπροσαρμογές

Τα χρηματικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που εκφράζονται σε διαφορετικό νόμισμα από το λειτουργικό νόμισμα της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε επιμετρούνται στο λειτουργικό νόμισμα της Εταιρείας. Οι επιδράσεις αυτής της νέας επιμέτρησης αναφέρονται στα στοιχεία Κόστος πωλήσεων, Έξοδα διάθεσης, διοίκησης και άλλα έξοδα, Πιστωτικοί/(χρεωστικοί) τόκοι και άλλα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα).

Εμπορικές απαιτήσεις

Οι Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις προέρχονται κυρίως από συμβόλαια πελατών για την πώληση αυτοκινήτων, ανταλλακτικών και αξεσουάρ. Οι εμπορικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία τους και κατόπιν αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Παραμένουν τυπικά σε εκκρεμότητα λιγότερο από 30 ημέρες. Οι απαιτήσεις από πελάτες αρχικά αποτιμώνται στην αξία συναλλαγής, όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες».
Η Εταιρεία εφαρμόζει την απλουστευμένη προσέγγιση για τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις κατά την έκδοση του ΔΠΧΑ 9 και ακολουθεί μια προσέγγιση αναμενόμενων πιστωτικών απωλειών

(«ECLs») για τη μέτρηση της επίδοσης των εμπορικών της απαιτήσεών. Το αναμενόμενο ποσοστό απωλειών αξιολογείται με βάση τις ιστορικές πιστωτικές ζημίες των 24 μηνών πριν από τις 31 Δεκεμβρίου 2022 και προσαρμόζεται ώστε να αντικατοπτρίζει τις τρέχουσες και μελλοντικές πληροφορίες. Τα ECLs βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών που οφείλονται σύμφωνα με τις συμβάσεις και όλων των ταμειακών ροών που αναμένει να λάβει η Εταιρεία. Η λογιστική αξία της απαίτησης μειώνεται από το ποσό της πρόβλεψης, το οποίο αναγνωρίζεται ως μέρος των λειτουργικών εξόδων. Όταν μια εμπορική απαίτηση από πελάτη είναι μη εισπράξιμη, διαγράφεται χρησιμοποιώντας αρχικά τυχόν πρόβλεψη που έχει δημιουργηθεί προηγούμενα για την απαίτηση και μεταγενέστερα αναγνωρίζεται ως μέρος των λειτουργικών εξόδων. Μεταγενέστερες ανακτήσεις ποσών, τα οποία είχαν διαγραφεί ή προβλέψεις οι οποίες δεν απαιτούνται πλέον, πιστώνονται έναντι των λειτουργικών εξόδων.

Η έκθεση της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. στον πιστωτικό κίνδυνο που προκύπτει από τις εμπορικές απαιτήσεις επηρεάζεται κυρίως από τον κίνδυνο αθέτησης υποχρεώσεων της βάσης των πελατών της και από τον κίνδυνο που συνδέεται με τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιούνται οι πελάτες. Η πιστωτική μας πολιτική απαιτεί τον καθορισμό πιστωτικών ορίων για κάθε πελάτη πριν από την αποδέσμευση της πρώτης παράδοσης. Η διαδικασία καθορισμού ή επανελέγχου των πιστωτικών ορίων λαμβάνει υπόψη την οικονομική κατάσταση και την φερεγγυότητα του πελάτη, με βάση στοιχεία όπως τρέχουσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και καταστάσεις παλαιότερων ετών, εκθέσεις πιστοληπτικής ικανότητας και εμπορικές συστάσεις. Τα πιστωτικά όρια παρακολουθούνται και αναθεωρούνται τουλάχιστον κάθε χρόνο. Οι πωλήσεις που υπερβαίνουν τα όρια τίθενται σε αναστολή, εάν κριθεί απαραίτητο, προκειμένου να περιοριστεί ο κίνδυνος.

Η λογιστική αξία των εμπορικών απαιτήσεων αντιπροσωπεύει το μέγιστο πιστωτικό άνοιγμα. Η Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. μπορεί να ζητήσει ενυπόθηκη εξασφάλιση από ορισμένους αντιπροσώπους για την πώληση αυτοκινήτων. Σε ορισμένες περιπτώσεις, μπορεί να ζητήσει τραπεζικές εγγυήσεις και για απευθείας πωλήσεις ανταλλακτικών.

Η Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. δεν έχει εμπορικές απαιτήσεις και συμβάσεις για τις οποίες δεν αναγνωρίζεται πρόβλεψη για ζημιές λόγω εξασφαλίσεων.
Πληροφορίες για την έκθεσή μας σε πιστωτικό κίνδυνο και για τις ζημιές απομείωσης που αφορούν εμπορικές απαιτήσεις περιλαμβάνονται στη Σημείωση 22.

Φόροι εισοδήματος

Τα έξοδα φόρου εισοδήματος περιλαμβάνουν τον τρέχοντα και τον αναβαλλόμενο φόρο. Ο τρέχων και ο αναβαλλόμενος φόρος αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα εκτός από την περίπτωση που αφορούν συνένωση επιχειρήσεων, οπότε τα στοιχεία αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση ή αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα.

Τρέχων φόρος είναι ο αναμενόμενος πληρωτέος ή εισπρακτέος φόρος που υπολογίζεται επί του φορολογητέου εισοδήματος, με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσπιστεί κατά την ημερομηνία αναφοράς καθώς και τυχόν προσαρμογές στον πληρωτέο φόρο που αφορά προηγούμενες περιόδους. Ο τρέχων πληρωτέος φόρος περιλαμβάνει επίσης τυχόν φορολογικές υποχρεώσεις που προκύπτουν από τη δήλωση μερισμάτων.

Αναβαλλόμενος φόρος

Ο αναβαλλόμενος φόρος αναγνωρίζεται για τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας ενός περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης στην κατάσταση οικονομικής θέσης για σκοπούς χρηματοοικονομικής αναφοράς και της φορολογικής βάσης του/της. Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Η επιμέτρηση του αναβαλλόμενου φόρου αντανακλά τις επακόλουθες φορολογικές συνέπειες που θα προκύψουν από τον τρόπο με τον οποίο η Εταιρεία αναμένει, στο τέλος της περιόδου αναφοράς, να ανακτήσει ή να τακτοποιήσει τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεών της.

Ο αναβαλλόμενος φόρος επιμετράται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να εφαρμοστούν στις προσωρινές διαφορές όταν αυτές αναστραφούν, με βάση τη νομοθεσία που έχει θεσπιστεί μέχρι την ημερομηνία αναφοράς.

Για τον προσδιορισμό του ποσού του τρέχοντος και του αναβαλλόμενου φόρου, η Εταιρεία δεν έχει αβέβαιες φορολογικές θέσεις που πρέπει να ληφθούν υπόψη

Ένα αναβαλλόμενο φορολογικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται για αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές ή αχρησιμοποίητους πιστωτικούς φόρους και εκπεστέες προσωρινές διαφορές, μόνο στο βαθμό που αναμένεται ότι θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου μπορεί να χρησιμοποιηθούν οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές και οι πιστωτικοί φόροι. Τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και απομειώνονται στο βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό να πραγματοποιηθεί το σχετικό φορολογικό όφελος.

Παρουσίαση των φόρων επί των πωλήσεων

Εισπράττουμε και αποδίδουμε τους φόρους που επιβάλλονται από την ελληνική κυβέρνηση στις συναλλαγές μας με τους πελάτες μας οι οποίες δημιουργούν εισόδημα. Οι φόροι αυτοί μπορεί να περιλαμβάνουν, ενδεικτικά, φόρους πωλήσεων, τέλη χρήσης, φόρους προστιθέμενης αξίας και ορισμένους ειδικούς φόρους κατανάλωσης. Αναφέρουμε την είσπραξη αυτών των φόρων επί των καθαρών ποσών (και δεν τους συμπεριλαμβάνουμε στα έσοδα).

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα *Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα* αποτελούνται από μετρητά στο ταμείο της Εταιρείας και από καταθέσεις όψεως στις τράπεζες που μπορούν να αναληφθούν.

Αποθέματα

Τα *Αποθέματα* επιμετρούνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με την αρχή της “πρώτης εισαγωγής, πρώτης εξαγωγής” (FIFO) και περιλαμβάνει τις δαπάνες για την απόκτηση των αποθεμάτων, το κόστος παραγωγής ή μετατροπής και άλλα κόστη που πραγματοποιούνται για να έλθουν τα αποθέματα στην παρούσα θέση και κατάστασή τους.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή διάθεσης κατά τη συνήθη άσκηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας, μειωμένη κατά το εκτιμώμενο κόστος που απαιτείται για την ολοκλήρωση και την πραγματοποίηση της διάθεσης.

Ενσώματα πάγια στοιχεία

Τα *Ενσώματα πάγια στοιχεία* αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τη ζημία απομείωσης. Αξιοποίηση των νέων στοιχείων έχουμε όταν αναμένουμε να τα χρησιμοποιήσουμε πέραν του ενός έτους. Τα κόστη τακτικής συντήρησης και επισκευής εγγράφονται όταν πραγματοποιούνται.

Η απόσβεση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο για την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου, λαμβάνοντας υπόψη την καλύτερη δυνατή εκτίμησή μας για την υπολειμματική του αξία.

Η μέθοδος που χρησιμοποιείται για την κατανομή του αποσβέσιμου ποσού ενός παγίου στοιχείου κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του είναι η σταθερή μέθοδος. Η ωφέλιμη ζωή ενός παγίου κυμαίνεται από 1 έως 14,5 έτη. Για μηχανήματα και εξοπλισμό είναι συνήθως 14,5 έτη και για οχήματα 1 έτος.

Μισθώσεις

Κατά την έναρξη ισχύος μιας σύμβασης, η Εταιρεία εκτιμά εάν η σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση. Μια σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

α) Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Η Εταιρεία αναγνωρίζει τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου (δηλ. την ημερομηνία που το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης επιμετρώνται στο κόστος, μειωμένα κατά τις τυχόν σωρευμένες αποσβέσεις και ζημιές απομείωσης και προσαρμόζονται βάσει τυχόν επανεπιμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Το κόστος των περιουσιακών στοιχείων με δικαίωμα χρήσης αποτελείται από το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις που αναγνωρίστηκε, τις αρχικές άμεσες δαπάνες και τυχόν μισθώματα τα οποία καταβλήθηκαν κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου ή προγενέστερα, μείον οποιαδήποτε κίνητρα μίσθωσης έχουν εισπραχθεί. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.

Εάν η κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στην Εταιρεία στο τέλος της μισθωτικής περιόδου ή εάν το κόστος του αντανακλά την άσκηση δικαιώματος αγοράς, οι αποσβέσεις υπολογίζονται σύμφωνα με την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του περιουσιακού στοιχείου.

Η Εταιρεία έχει μία σύμβαση μίσθωσης κτιρίου (που χρησιμοποιείται ως κατάστημα) και συμβάσεις μεταφορικών μέσων που χρησιμοποιούνται στις δραστηριότητές της. Οι συμβάσεις μίσθωσης μπορεί να περιέχουν μισθωτικά και μη μισθωτικά στοιχεία. Η Εταιρεία έχει επιλέξει να μη διαχωρίσει τα μέρη της σύμβασης που δεν αποτελούν μίσθωση από τα στοιχεία της μίσθωσης και επομένως αντιμετωπίζει κάθε στοιχείο της μίσθωσης και οποιαδήποτε συναφή μέρη που δεν αποτελούν μίσθωση ως μία ενιαία μίσθωση.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται ως περιουσιακό στοιχείο με δικαίωμα χρήσης και ως αντίστοιχη υποχρέωση κατά την ημερομηνία την οποία το στοιχείο της μίσθωσης είναι διαθέσιμο προς χρήση.

β) Υποχρεώσεις από μισθώσεις

Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, η Εταιρεία επιμετρά την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Τα μισθώματα αποτελούνται από τα σταθερά μισθώματα (περιλαμβανομένων των ουσιαστικά σταθερών μισθωμάτων) μειωμένα κατά τυχόν εισπρακτέα κίνητρα μισθώσεων, τα κυμαινόμενα μισθώματα τα οποία εξαρτώνται από έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο και τα ποσά τα οποία αναμένεται να καταβληθούν βάσει των εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας. Τα μισθώματα περιλαμβάνουν επίσης την τιμή άσκησης του δικαιώματος αγοράς, εάν είναι μάλλον βέβαιο ότι η Εταιρεία θα ασκήσει το εν λόγω δικαίωμα και την καταβολή ρήτρας για καταγγελία της μίσθωσης, εάν η διάρκεια μίσθωσης αποτυπώνει την άσκηση δικαιώματος για καταγγελία. Για την προεξόφληση των μισθωμάτων, η Εταιρεία χρησιμοποιεί επαυξητικό επιτόκιο δανεισμού (incremental borrowing rate) καθώς το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης δεν μπορεί να προσδιοριστεί εύκολα.

Μετά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, το ποσό της υποχρέωσης από μισθώσεις αυξάνεται βάσει των τόκων επί της υποχρέωσης και μειώνεται με την καταβολή των μισθωμάτων. Επιπλέον, η λογιστική αξία της υποχρέωσης από μισθώσεις επανεπιμετράται, εάν υπάρχουν επανεκτιμήσεις ή τροποποιήσεις του συμβολαίου μίσθωσης.

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης και οι υποχρεώσεις μίσθωσης αναφέρονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στα *Ενσώματα πάγια στοιχεία* και στις *Υποχρεώσεις μισθώσεων* αντίστοιχα.

Προβλέψεις για Παροχές σε εργαζομένους

Προσφέρουμε βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες παροχές στους εργαζομένους μας. Οι υποχρεώσεις για τις βραχυπρόθεσμες παροχές στους εργαζομένους αφορούν μισθούς, πρόσθετες αμοιβές και συμμετοχή στα κέρδη και επιμετρώνται σε απροεξόφλητη βάση. Οι βραχυπρόθεσμες παροχές συνήθως αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που καθίστανται δεδουλευμένες. Οι υποχρεώσεις για μακροπρόθεσμες παροχές στους εργαζομένους συνήθως αφορούν παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία.

Τα συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών επιμετρώνται με βάση την τρέχουσα αξία των προβλεπόμενων μελλοντικών πληρωμών παροχών για όλους τους συμμετέχοντες αναφορικά με υπηρεσίες παρασχεθείσες μέχρι σήμερα. Η επιμέτρηση των προβλεπόμενων μελλοντικών παροχών εξαρτάται από τους όρους κάθε προγράμματος, τα δημογραφικά στοιχεία της ομάδας που καλύπτεται από το συγκεκριμένο πρόγραμμα και άλλες βασικές παραδοχές επιμέτρησης. Για προγράμματα παροχών που εξαρτώνται από το μισθό, στις επιμετρήσεις μας περιλαμβάνονται εκτιμήσεις για μελλοντικές μισθολογικές αυξήσεις. Οι παραδοχές δεν αντανακλούν ενδεχόμενες μεταβολές παροχών πέραν αυτών που προκύπτουν από οποιαδήποτε τρέχουσα δέσμευσή μας (π.χ. στις ισχύουσες συμβάσεις εργασίας).

Τα καθαρά έξοδα περιόδου που αφορούν τα συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών της Εταιρείας προσδιορίζονται με βάση παραδοχές για τη δέσμευση παροχών και τα περιουσιακά στοιχεία του προγράμματος (όπου υπάρχουν) στην έναρξη κάθε χρήσης. Τα καθαρά έξοδα της περιόδου για παροχές εγγράφονται στα στοιχεία *Κόστος πωλήσεων* και *Έξοδα διάθεσης, διοίκησης και άλλα έξοδα*.

Η κατάσταση χρηματοδότησης των προγραμμάτων παροχών, η οποία αντιπροσωπεύει τη διαφορά μεταξύ της δέσμευσης παροχής και της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων των προγραμμάτων, υπολογίζεται κατά περίπτωση για κάθε πρόγραμμα. Η δέσμευση παροχής και η σχετική κατάσταση χρηματοδότησης προσδιορίζονται με βάση παραδοχές στη λήξη κάθε χρήσης. Οι επιπτώσεις από τις τροποποιήσεις των προγραμμάτων καθώς και τα αναλογιστικά κέρδη και οι ζημιές εγγράφονται στα *Συγκεντρωτικά λοιπά συνολικά έσοδα/(ζημιές)* και κατόπιν αναταξινομούνται στα αποτελέσματα εις νέον στο τέλος της χρήσης.

Προβλέψεις

Πρόβλεψη αναγνωρίζεται εάν, ως αποτέλεσμα ενός παρελθόντος γεγονότος, έχουμε μια παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση η οποία μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, και είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή οικονομικών οφελών για το διακανονισμό της δέσμευσης. Σχηματίζουμε προβλέψεις για εγγυήσεις, αξιώσεις αντιπροσώπων και πελατών και παρόμοια ζητήματα.

Εξαιτίας της εγγενούς αβεβαιότητας που έχει ο προσδιορισμός του ποσού και του χρονοδιαγράμματος των αναμενόμενων πληρωμών, επιμετρούμε τις προβλέψεις μας χρησιμοποιώντας μοντέλα εκτίμησης που λαμβάνουν υπόψη τους εμπειρικά στοιχεία, πρόσφατα γεγονότα και περιστάσεις, καθώς και παραδοχές για τις τρέχουσες τάσεις. Κάθε επιμέτρηση αντανακλά τις βέλτιστες παραδοχές μας για κάθε περίοδο αναφοράς αλλά το τελικό αποτέλεσμα είναι πιθανό να διαφέρει από το ποσό που έχουμε προβλέψει ή/και γνωστοποιήσει.

Τα ποσά των προβλέψεων που αναμένεται να καταβληθούν σε περίοδο μεγαλύτερη του ενός έτους προσδιορίζονται με την προεξόφληση των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών με ένα προ-φόρου επιτόκιο που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους. Η αναστροφή της προεξόφλησης αναγνωρίζεται ως έξοδο τόκου στο στοιχείο *Πιστωτικοί/(χρεωστικοί) τόκοι και άλλα χρηματοοικονομικά έσοδα/(έξοδα), καθαρά.*

Εγγυήσεις

Προβλέψεις για δαπάνες εγγυήσεων και διορθωτικών ενεργειών service (π.χ. ανακλήσεις για λόγους ασφάλειας, εκπομπών ρύπων και άλλες καμπάνιες προϊόντων) εκτιμώνται τη στιγμή της πώλησης. Κάνουμε εκτιμήσεις για τις δεσμεύσεις που αφορούν σε εγγυήσεις και διορθωτικές ενέργειες service με βάση ένα μοντέλο το οποίο χρησιμοποιεί ιστορικά στοιχεία για τη φύση, τη συχνότητα και το μέσο κόστος των αξιώσεων για κάθε σειρά αυτοκινήτων ανά έτος κυκλοφορίας. Επαναξιολογούμε την επάρκεια των δεσμεύσεών μας σε τακτική βάση και τυχόν αναθεωρήσεις στις εκτιμώμενες δεσμεύσεις για εγγυήσεις και διορθωτικές ενέργειες service αναφέρονται ως *Μεταβολές που αφορούν προϋπάρχουσες προβλέψεις*.

Αξιώσεις αντιπροσώπων και πελατών

Αναγνωρίζονται δεσμεύσεις για τις αξιώσεις αντιπροσώπων και πελατών που αφορούν σε προγράμματα κινήτρων τα οποία έχουν εγκριθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς και αναμένεται να υλοποιηθούν στις αρχές της επόμενης περιόδου.

Λοιπές αξιώσεις τρίτων

Δεσμεύσεις δημιουργούνται για δικαστικές διαφορές και αξιώσεις όταν οι απώλειες θεωρούνται πιθανές και μπορούν ευλόγως να εκτιμηθούν. Όταν αξιολογούμε τις υποθέσεις για λόγους δημιουργίας δεσμεύσεων και για σκοπούς γνωστοποίησης, λαμβάνουμε υπόψη παράγοντες όπως τα ιστορικά στοιχεία για υποθέσεις παρόμοιας φύσης, τα συγκεκριμένα γεγονότα και τις περιστάσεις, την πιθανότητα επικράτησής μας και τη σοβαρότητα της ενδεχόμενης ζημιάς. Αξιολογούμε εκ νέου και επικαιροποιούμε τις εκτιμήσεις μας ανάλογα με τις εξελίξεις.

Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών

Οι συμφωνίες για παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών περιλαμβάνουν παροχές που θα διακανονιστούν με τη μεταβίβαση μετοχών. Οι μετοχές επιμετρώνται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της παραχώρησης. Η εύλογη αξία των παροχών που αναμένεται να κερδίσουν οι εργαζόμενοι αναγνωρίζεται ως δαπάνη αποζημίωσης στην περίοδο κατοχύρωσης. Οι μεταβολές στον αριθμό των παροχών που αναμένεται να κερδίσουν οι εργαζόμενοι αναγνωρίζονται στα κέρδη ή τις ζημιές της περιόδου κατοχύρωσης.

Επιμετρούμε την εύλογη αξία των μετοχικών δικαιωμάτων προαίρεσης χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο αποτίμησης δικαιωμάτων προαίρεσης και την εύλογη αξία των δεσμευμένων μετοχών βάσει της τιμής κλεισίματος της κοινής μετοχής μας την ημερομηνία της παραχώρησης.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν την εφαρμογή των λογιστικών πολιτικών και τα αναφερθέντα ποσά των περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων, εισοδημάτων και εξόδων. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις.

Οι εκτιμήσεις και οι σχετικές παραδοχές επανεξετάζονται σε συνεχή βάση. Οι αναθεωρήσεις των λογιστικών εκτιμήσεων αναγνωρίζονται στην περίοδο αναθεώρησης των εκτιμήσεων και σε οποιεσδήποτε μελλοντικές περιόδους που επηρεάζονται.

Θεωρούμε ότι μια λογιστική εκτίμηση είναι σημαντική εφόσον: 1) η λογιστική εκτίμηση απαιτεί να προβούμε σε παραδοχές σχετικά με θέματα που ήταν εξαιρετικά αβέβαια όταν έγινε η λογιστική εκτίμηση, και 2) οι μεταβολές στην εκτίμηση που ευλόγως αναμένεται να προκύψουν από περίοδο σε περίοδο, ή οι διαφορετικές εκτιμήσεις που θα μπορούσαμε ευλόγως να χρησιμοποιήσουμε κατά την τρέχουσα περίοδο, θα είχαν σημαντική επίπτωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας.

Η Διοίκηση της τελικής μητρικής εταιρείας συζήτησε το θέμα της κατάρτισης και της επιλογής των εν λόγω σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων με το Διοικητικό Συμβουλειό μας. Επιπλέον, υπάρχουν και άλλα στοιχεία στις οικονομικές καταστάσεις μας που απαιτούν εκτίμηση, αλλά δεν θεωρούνται σημαντικά, όπως ορίζεται ανωτέρω. Οι μεταβολές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιούνται σε αυτά καθώς και σε άλλα στοιχεία θα μπορούσαν να έχουν σημαντικό αντίκτυπο επί των οικονομικών καταστάσεων μας.

Εγγυήσεις και ανακλήσεις οχημάτων

Φύση των απαιτούμενων εκτιμήσεων. Παρέχουμε εγγυήσεις για τα προϊόντα που πωλούμε. Επιπλέον, προβαίνουμε κατά περιόδους σε διορθωτικές ενέργειες service που σχετίζονται με ανακλήσεις ασφαλείας, ανακλήσεις λόγω εκπομπών και άλλες καμπάνιες προϊόντων. Στο πλαίσιο αυτών των εγγυήσεων και ενεργειών service, επισκευάζουμε, αντικαθιστούμε ή προσαρμόζουμε όλα τα εξαρτήματα ενός οχήματος που είναι ελαττωματικά ως προς τα υλικά εργοστασίου ή την κατασκευή. Υπολογίζουμε το εκτιμώμενο κόστος τόσο των καλύψεων της βασικής εγγύησης όσο και των ενεργειών service κατά τη στιγμή της πώλησης.

Χρησιμοποιηθείσες παραδοχές και προσέγγιση. Καθορίζουμε εκτιμήσεις για τις προβλέψεις εγγυήσεων και ενεργειών service χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο εκτίμησης βάσει προτύπων. Χρησιμοποιούμε ιστορικά στοιχεία όσον αφορά τη φύση, τη συχνότητα και το μέσο κόστος των αξιώσεων για κάθε σειρά οχημάτων ανά έτος κυκλοφορίας μοντέλου. Αξιολογούμε εκ νέου την εκτίμησή μας για τις προβλέψεις εγγυήσεων και ενεργειών service σε τακτική βάση. Η πείρα έχει δείξει ότι τα αρχικά στοιχεία για οποιοδήποτε έτος κυκλοφορίας μοντέλου μπορεί να είναι ευμετάβλητα· ως εκ τούτου, η διαδικασία μας στηρίζεται σε μακροπρόθεσμους ιστορικούς μέσους όρους έως ότου υπάρξουν διαθέσιμα επαρκή δεδομένα. Μόλις καταστεί διαθέσιμη η πραγματική εμπειρία, χρησιμοποιούμε τα στοιχεία για να τροποποιήσουμε τους ιστορικούς μέσους όρους και να εξασφαλίσουμε ότι η εκτίμηση είναι εντός του εύρους των πιθανών αποτελεσμάτων. Στη συνέχεια, συγκρίνουμε τα προκύπτοντα δεδουλευμένα με τα υφιστάμενα ποσοστά

εκτέλεσης, ώστε να εξασφαλίσουμε ότι τα υπόλοιπα επαρκούν για την κάλυψη των μελλοντικών υποχρεώσεων. Βάσει των εν λόγω στοιχείων, αναθεωρούμε όπως απαιτείται τις εκτιμήσεις μας. Οι καλύψεις εγγύησης ποικίλλουν· ως εκ τούτου, τα δεδουλευμένα μας όσον αφορά εγγυήσεις ποικίλλουν ανάλογα με τον τύπο του προϊόντος και τη γεωγραφική θέση της πώλησής του για συγκεκριμένες περιόδους ή/και αριθμό χιλιομέτρων. Οι διορθωτικές ενέργειες service διακρίνονται από τις εγγυήσεις υπό την έννοια ότι μπορεί να πραγματοποιηθούν σε περιόδους πέραν της περιόδου κάλυψης της βασικής εγγύησης. Η βέλτιστη εκτίμησή μας όσον αφορά την πρόβλεψη που σχετίζεται με ενέργειες service περιλαμβάνει αναμενόμενες μελλοντικές πληρωμές για οχήματα που έχουν κατασκευαστεί στη διάρκεια των οκτώ πιο πρόσφατων ετών κυκλοφορίας του μοντέλου και ανακοινωθείσες ενέργειες service για τα οχήματα που έχουν παραχθεί πριν από την περίοδο αυτή.
Λόγω της αβεβαιότητας και της ενδεχόμενης μεταβλητότητας αυτών των παραγόντων, τυχόν μεταβολές των παραδοχών μας θα μπορούσαν να επηρεάσουν ουσιωδώς την κατάσταση οικονομικής θέσης και τα αποτελέσματα της λειτουργίας μας. Βλ. Σημείωση 17 των Σημειώσεων επί των Οικονομικών Καταστάσεων για πληροφορίες σχετικά με τις δαπάνες που αφορούν τις εγγυήσεις και τις ανακλήσεις οχημάτων.

Συνταξιοδοτικά προγράμματα

Φύση των απαιτούμενων εκτιμήσεων. Η εκτίμηση των δεσμεύσεων και των δαπανών για τα συνταξιοδοτικά προγράμματα καθορισμένων παροχών απαιτεί να κάνουμε χρήση των εκτιμήσεων της παρούσας αξίας των προβλεπόμενων μελλοντικών πληρωμών προς όλους τους δικαιούχους, λαμβάνοντας υπόψη την πιθανότητα δυνητικών μελλοντικών γεγονότων, όπως δημογραφικές τάσεις και αυξήσεις του κόστους υγειονομικής περίθαλψης. Οι δεσμεύσεις και οι δαπάνες των προγραμμάτων βασίζονται σε προβλέψεις υφιστάμενων προγραμμάτων συνταξιοδότησης. Οι παραδοχές δεν αντανακλούν ενδεχόμενες μελλοντικές μεταβολές παροχών πέραν αυτών που προκύπτουν από οποιαδήποτε τρέχουσα δέσμευσή μας (π.χ. στις ισχύουσες συμβάσεις εργασίας).

Χρησιμοποιηθείσες παραδοχές και προσέγγιση. Οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την εξαγωγή των απαιτούμενων εκτιμήσεων περιλαμβάνουν τους εξής βασικούς παράγοντες:

• *Προεξοφλητικά επιτόκια.* Η παραδοχή μας για το προεξοφλητικό επιτόκιο βασίζεται κυρίως στα αποτελέσματα μιας ανάλυσης αντιστοίχισης ταμειακών ροών, η οποία αντιστοιχίζει τις μελλοντικές ταμειακές εκροές για κάθε σημαντικό πρόγραμμα σε μια καμπύλη απόδοσης βάσει ομολόγων υψηλής ποιότητας ανά χώρα προγράμματος. Οι καταβολές παροχών προεξοφλούνται σύμφωνα με τα επιτόκια στην καμπύλη και καθορίζεται ένα προεξοφλητικό επιτόκιο ανά πρόγραμμα.
• *Αύξηση μισθών.* Η παραδοχή μας για την αύξηση μισθών αντικατοπτρίζει την πραγματική εμπειρία μας σε μακροπρόθεσμο ορίζοντα, τις προοπτικές, και τον εκτιμώμενο πληθωρισμό.
• *Πληθωρισμός.* Η παραδοχή μας για τον πληθωρισμό βασίζεται στην εκτίμηση εξωτερικών δεικτών αγοράς, συμπεριλαμβανομένης της πραγματικής αύξησης του ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος και των στόχων της κεντρικής τράπεζας για τον πληθωρισμό.
• *Αναμενόμενες εισφορές.* Το αναμενόμενο ποσό και χρονοδιάγραμμά μας όσον αφορά τις εισφορές βασίζεται στην αξιολόγηση ελάχιστων απαιτήσεων, στη διαθέσιμη ρευστότητα και σε άλλους παράγοντες (π.χ., κατάσταση χρηματοδότησης, αποφυγή ρυθμιστικών ασφαλίστρων και τελών, και φορολογική αποτελεσματικότητα).
• *Ποσοστά θνησιμότητας.* Τα ποσοστά θνησιμότητας καθορίζονται ώστε να αντικατοπτρίζουν την πραγματική και προβλεπόμενη εμπειρία του προγράμματος.
Οι παραδοχές ορίζονται στο τέλος κάθε έτους και γενικώς δεν μεταβάλλονται εκτός εάν επέλθει κάποιο σημαντικό γεγονός σε σχέση με το πρόγραμμα, όπως μια σημαντική περικοπή ή διακανονισμός, που θα οδηγούσε στην εκ νέου επιμέτρηση του προγράμματος.

Οι επιπτώσεις των πραγματικών αποτελεσμάτων που διαφέρουν από τις παραδοχές μας και οι επιπτώσεις των μεταβολών στις παραδοχές αναγνωρίζονται στα *Συγκεντρωτικά λοιπά συνολικά έσοδα/(ζημιές)* της κατάστασης οικονομικής θέσης.

Βλ. Σημείωση 14 για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις συνταξιοδοτικές δαπάνες και τις παραδοχές.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΚΡΙΣΕΙΣ, ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΔΟΧΕΣ

Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)

Φύση των απαιτούμενων εκτιμήσεων. Είναι απαραίτητο να προβαίνουμε σε εκτιμήσεις και κρίσεις κατά τον σχηματισμό της πρόβλεψης των φόρων εισοδήματος για σκοπούς χρηματοοικονομικής αναφοράς. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Προβαίνουμε σε αυτές τις εκτιμήσεις και κρίσεις κυρίως στους ακόλουθους τομείς:

(i) υπολογισμός των πιστωτικών φόρων, και
(ii) (ii) υπολογισμός των διαφορών κατά τον χρόνο της αναγνώρισης εσόδων και δαπανών για φορολογικούς σκοπούς και σκοπούς κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων που θα αναφερθούν τελικά στις φορολογικές δηλώσεις.

Αλλαγές σε αυτές τις εκτιμήσεις και κρίσεις μπορεί να οδηγήσουν σε ουσιαστική αύξηση ή μείωση της φορολογικής μας πρόβλεψης, που θα εγγραφόταν την περίοδο κατά την οποία επέρχεται η αλλαγή.

Χρησιμοποιηθείσες παραδοχές και προσέγγιση. Η Εταιρεία υπάγεται στους νόμους και κανονισμούς περί φορολογίας εισοδήματος της τοπικής φορολογικής δικαιοδοσίας και εξετάζεται η ανάκτηση των αναβαλλόμενων φορολογικών περιουσιακά στοιχεία έναντι μελλοντικών πηγών φορολογητέου εισοδήματος. Τα ΔΠΧΑ αναγνωρίζουν τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία στο βαθμό που είναι περισσότερο πιθανό να υπάρξουν επαρκή φορολογητέα κέρδη για να χρησιμοποιηθούν οι εκπεστέες προσωρινές διαφορές ή οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις προσωρινές διαφορές, κατά την έκταση που πιθανολογείται ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου οι προσωρινές διαφορές, οι μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες και τα μεταφερόμενα δικαιώματα αφορολόγητης έκπτωσης επενδυτικών νόμων μπορεί να αξιοποιηθούν.
Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αλλαγές στην κρίση μας όσον αφορά την ικανότητα να ανακτήσουμε τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία αντικατοπτρίζονται στη φορολογική μας πρόβλεψη μας για την αναβαλλόμενη φορολογία της περιόδου.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 4. ΝΕΑ ΠΡΟΤΥΠΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΠΡΟΤΥΠΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες: Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1 Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

Υιοθέτηση νέων λογιστικών προτύπων

Στη διάρκεια του 2025 υιοθετήσαμε τις παρακάτω τροποποιήσεις, οι οποίες δεν είχαν σημαντική επίδραση στις οικονομικές μας καταστάσεις ή στις γνωστοποιήσεις των οικονομικών καταστάσεων:

Τροποποιήσεις	**Ημερομηνία έναρξης ισχύος**
Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21)	1 Ιανουαρίου 2025

Λογιστικά πρότυπα που έχουν εκδοθεί αλλά δεν έχουν ακόμα εγκριθεί

Τα ακόλουθα αντιπροσωπεύουν τα πρότυπα και τις τροποποιήσεις που ισχύουν για τη Ford. Κανένα από αυτά δεν αναμένεται να έχει ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές μας καταστάσεις ή στις γνωστοποιήσεις οικονομικών καταστάσεων, εκτός από το ΔΠΧΑ 18, οι επιπτώσεις του οποίου βρίσκονται υπό εξέταση:

Τροποποιήσεις	**Ημερομηνία έναρξης ισχύος**
Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα (Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7	1 Ιανουαρίου 2026
Ταξινόμηση και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7)	1 Ιανουαρίου 2026.
ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις	1 Ιανουαρίου 2027

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 5. ΕΣΟΔΑ

Τα ποσά που περιλαμβάνονται στα *Έσοδα* στην κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Πωλήσεις καινούργιων οχημάτων, ανταλλακτικών και αξεσουάρ	178.240.956	156.406.454
Λοιπά	927.947	995.381
Συνολικά έσοδα	179.168.903	157.401.835

Τα Λοιπά περιλαμβάνουν έσοδα από προγράμματα εκτεταμένης εγγύησης ύψους 927.947 (2024: 995.381€) .

Υπάρχουν τέσσερις όμιλοι αντιπροσώπων στους οποίους η Εταιρεία το 2025 έκανε πωλήσεις το ύψος των οποίων ξεπερνά για κάθε όμιλο το 10% των συνολικών εσόδων της Εταιρείας και συνολικά αποτελούν το 99% των συνολικών εσοδών. Τα έσοδα για καθέναν από αυτούς έχουν αντίστοιχα ως εξής: 63.724.014€, 54.949.441€, 37.112.131€ και 21.337.337€.

Τα έσοδα αναγνωρίζονται όταν έχουν εκπληρωθεί οι υποχρεώσεις στο πλαίσιο της σύμβασης με τον πελάτη μας. Συνήθως, αυτό συμβαίνει με τη μεταβίβαση του ελέγχου των οχημάτων, των ανταλλακτικών, των αξεσουάρ ή των υπηρεσιών μας στους πελάτες. Το έσοδο αποτιμάται στο ποσό του τιμήματος που αναμένουμε να εισπραχθεί σε αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή για την παροχή των υπηρεσιών. Η τιμή συναλλαγής επιμερίζεται σε κάθε υποχρέωση εκτέλεσης στη βάση των σχετικά αυτοτελών τιμών πώλησης κατά τη σύναψη του συμβολαίου για κάθε υποχρέωση εκτέλεσης. Από τα έσοδα εξαιρούνται οι φόροι πωλήσεων, προστιθέμενης αξίας και λοιποί φόροι που εισπράττουμε παράλληλα με τις δραστηριότητες δημιουργίας εσόδων. Οι αναμενόμενες δαπάνες που αφορούν τη βασική εγγύηση και τις διορθωτικές ενέργειες service των οχημάτων μας συνεχίζουν να αναγνωρίζονται ως έξοδα κατά την πώληση των προϊόντων (βλ. Σημείωση 17). Αναγνωρίζουμε τα έσοδα για τα συμβόλαια συντήρησης των οχημάτων που επεκτείνουν τις καλύψεις της βασικής εγγύησης για επισκευές και συντήρηση σε όλη τη διάρκεια ισχύος των συμβολαίων. Δεν έχουμε σημαντικούς όρους πληρωμής επειδή η πληρωμή εισπράττετα τη στιγμή της πώλησης ή αμέσως μετά.

Οχήματα, ανταλλακτικά και αξεσουάρ. Για την πλειοψηφία των οχημάτων, ανταλλακτικών και αξεσουάρ, μεταβιβάζουμε τον έλεγχο και αναγνωρίζουμε την πώληση όταν το προϊόν παραδίδεται από το εργοστάσιο κατασκευής στους πελάτες μας (αντιπροσώπους και διανομείς). Εισπράττουμε το ποσό του τιμολογίου σε μετρητά για τις περισσότερες πωλήσεις οχημάτων τη στιγμή της πώλησης στον αντιπρόσωπο. Οι όροι πληρωμής για τις πωλήσεις ανταλλακτικών σε αντιπροσώπους, διανομείς και λιανοπωλητές κυμαίνονται από 30 έως 96 ημέρες. Το ποσό του τιμήματος που εισπράττουμε και το έσοδο που αναγνωρίζουμε διαφέρει ανάλογα με τις αλλαγές στα κίνητρα μάρκετινγκ και τις επιστροφές που προσφέρουμε στους πελάτες μας και στους δικούς τους πελάτες. Όταν παρέχουμε στους αντιπροσώπους μας το δικαίωμα να επιστρέψουν επιλέξιμα ανταλλακτικά και αξεσουάρ, εκτιμούμε τις αναμενόμενες επιστροφές με βάση την ανάλυση εμπειρικών στοιχείων. Προσαρμόζουμε την εκτίμησή μας για τα έσοδα, όταν αλλάξει το πιθανότερο ποσό τιμήματος που αναμένουμε να εισπράξουμε ή όταν το τίμημα σταθεροποιηθεί, όποιο από τα δύο συμβεί νωρίτερα.

Μεταχειρισμένα οχήματα. Πωλούμε μεταχειρισμένα οχήματα σε πλειστηριασμούς ή/και μέσω των αντιπροσώπων μας. Τα έσοδα από την πώληση αυτών των οχημάτων αναγνωρίζονται στα έσοδα μετά την μεταβίβαση του ελέγχου του οχήματος στον πελάτη και η αντίστοιχη λογιστική αξία του οχήματος περιλαμβάνεται στο *Κόστος πωλήσεων*.

Συμβόλαια Εκτεταμένης Εγγύησης. Πωλούμε στους ιδιοκτήτες οχημάτων ξεχωριστά τιμολογούμενα συμβόλαια συντήρησης τα οποία επεκτείνουν τις καλύψεις για επισκευές και συντήρηση που προβλέπονται στις συμφωνίες βασικής εγγύησης. Τα ξεχωριστά τιμολογούμενα συμβόλαια συντήρησης έχουν διάρκεια από 36 έως 96 μήνες. Λαμβάνουμε την πληρωμή κατά τη σύναψη του συμβολαίου και αναγνωρίζουμε το έσοδο στη διάρκεια του συμβολαίου αναλογικά ως προς τις δαπάνες που αναμένεται να πραγματοποιηθούν για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων στο πλαίσιο του συμβολαίου.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 6. ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΑΘΕΣΗΣ, ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΛΛΩΝ ΕΞΟΔΩΝ

Τα ποσά που περιλαμβάνονται στα στοιχεία *Κόστος πωλήσεων* και *Έξοδα διάθεσης, διοίκησης και άλλα έξοδα* στην κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Κόστος πωλήσεων	171.130.691	149.253.294
Αποσβέσεις	204.467	198.716
Διαφήμιση	3.068.792	3.100.570
Λοιπές δαπάνες	2.849.721	2.643.963
Σύνολο κόστους πωλήσεων και εξόδων διάθεσης, διοίκησης και άλλων εξόδων	177.253.671	155.196.543

Οι λοιπές δαπάνες αφορούν κυρίως έξοδα μισθοδοσίας προσωπικού ποσού €2.099.924, (2024: €1.776.300)

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Μισθοδοσία	1.695.884	1.400.541
Εργοδοτικές Εισφορές	331.591	303.215
Λοιπές Παροχές	72.449	72.544
Σύνολο κόστους Μισθοδοσίας	2.099.924	1.776.300

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 7. ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ/(ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ) ΤΟΚΟΙ

Τα ποσά που περιλαμβάνονται στο στοιχείο *Πιστωτικοί/(χρεωστικοί) τόκοι* στην κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Χρεωστικοί τόκοι	(34.415)	(44.660)
Πιστωτικοί τόκοι	67.627	151.021
Σύνολο άλλων πιστωτικών/(χρεωστικών) τόκων, καθαρό	33.213	106.361

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 8. ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ/(ΕΞΟΔΑ), ΚΑΘΑΡΑ

Τα ποσά που περιλαμβάνονται στα *Άλλα έσοδα/(έξοδα), καθαρά* στην κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Προμήθεια	2.700.848	2.989.745
Σύνολο	2.700.848	2.989.745

Τα Άλλα έσοδα περιλαμβάνουν κυρίως καθαρές προμήθειες που εισπράχθηκαν για τη διαμεσολάβηση στην πώληση προϊόντων ή υπηρεσιών τρίτων στους πελάτες μας. Μεταβιβάζουμε τον έλεγχο και αναγνωρίζουμε την καθαρή προμήθεια όταν τα προϊόντα παραδίδονται στον πελάτη μας (αντιπροσώπους και διανομείς).

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 9. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ)

Οι φορολογικές δηλώσεις υποβάλλονται ετησίως, αναπροσαρμόζοντας τα λογιστικά κέρδη με τις φορολογικές διαφορές δήλωσης, αλλά τα κέρδη/ζημιές που αναφέρονται σ' αυτές θεωρούνται προσωρινά μέχρι τη διενέργεια φορολογικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές και την έκδοση της σχετικής έκθεσης με την οποία οι φορολογικές υποχρεώσεις οριστικοποιούνται. Φορολογικές ζημιές προηγούμενων χρήσεων, αποδεκτές από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να συμψηφισθούν με τα κέρδη των πέντε επόμενων χρήσεων.

Ο ισχύον φορολογικός συντελεστής φορολογίας εισοδήματος για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα είναι 22%.

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής φορολογικής νομοθεσίας, οι εταιρείες καταβάλλουν κάθε χρόνο προκαταβολή φόρου εισοδήματος επί του φόρου εισοδήματος της τρέχουσας χρήσης η οποία συμψηφίζεται με τον πληρωτέο φόρο εισοδήματος της επόμενης χρήσης. Τυχόν υπερβάλλον ποσό προκαταβολής επιστρέφεται στην εταιρεία μετά από φορολογικό έλεγχο.

Από την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2011 και έπειτα, σύμφωνα με το άρθρο 78 του Ν.5104/2024, όπως ισχύει (και όπως ορίζει το άρθρο 65Α του Ν.4987/2022, το άρθρο 65Α του Ν.4174/2013 και το άρθρο 82 του Ν.2238/1994) οι Ελληνικές Ανώνυμες εταιρίες των οποίων οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, υποχρεούνται έως και τις χρήσεις με Έναρξη 1 Ιανουαρίου 2016 να λαμβάνουν ετήσιο πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης το οποίο εκδίδεται μετά τη διενέργεια

σχετικού φορολογικού ελέγχου, από το νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιές χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Για τις χρήσεις που ξεκινούν από 1 Ιανουαρίου 2016 και έπειτα, το ετήσιο πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης είναι προαιρετικό.

Για τις χρήσεις 2011 έως και 2018 καθώς και για το 2020,2021,2022,2023 και για το 2024, η Εταιρεία έχει λάβει Ετήσια Φορολογικά Πιστοποιητικά τα οποία υποβλήθηκαν κατά τα ανωτέρω χωρίς να προκύπτουν διαφορές σε σχέση με την υποχρέωση φόρου εισοδήματος όπως αυτή εμφανίζεται στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των υπόψη χρήσεων.

Ο φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2025 διενεργείται από την PwC Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία και κατά την ολοκλήρωσή του, η Διοίκηση δεν αναμένει να προκύψουν ουσιαστικές επιπλέον φορολογικές υποχρεώσεις, από αυτές που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Τα *Έσοδα/(Έξοδα) φόρου εισοδήματος* στην κατάσταση αποτελεσμάτων της Εταιρείας υπολογίστηκαν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Τρέχων φόρος εισοδήματος	-1.887.109	-1.402.361
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	869.599	-7.124
Έσοδα/(Έξοδα) φόρου εισοδήματος	-1.017.510	-1.409.485

Το ποσό του φόρου εισοδήματος υπολογίστηκε με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή για την Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. την 31η Δεκεμβρίου όπως παρακάτω. Ο ισχύων φορολογικός συντελεστής για την Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. είναι ο συνδυασμένος συντελεστής που ισχύει στις δικαιοδοσίες όπου δραστηριοποιείται η Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. Ο πληρωτέος φόρος εισοδήματος υπολογίστηκε για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Κέρδη προ φόρων εισοδήματος	4.649.292	5.301.399
Φόρος υπολογισμένος με τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές στα κέρδη των επιχειρήσεων (2025 –22% και 2024 – 22%).	-1.022.844	-1.166.308
Φορολογικές επιπτώσεις για:		
Φορολογικές αναμορφώσεις (εξόδων)/εσόδων	5.334	-228.928
Αναγνωρισμένα καθαρά αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία	-869.599	-7.124
Πραγματική φορολογική επιβάρυνση	-1.887.109	-1.402.360
Ισχύων φορολογικός συντελεστής	41%	26%

Τα ποσά αναβαλλόμενου φόρου που εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου αναλύονται ως εξής:

	2025	**2024**
Αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία	2.855.849	1.986.251
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	-	-
Καθαρά αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία	**2.855.849**	**1.986.251**

Οι αναβαλλόμενοι φόροι ανά βασική κατηγορία την 31η Δεκεμβρίου αναλύονται ως εξής:

	1/1/2024	Αποτελ. 2024	31/12/2024
Προβλέψεις εγγυήσεων	1.855.260	-12.844	1.842.416
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης και παροχών προσωπικού μετά την έξοδο από την υπηρεσία	44.609	6.237	50.846
Λοιπά	93.505	-517	92.988
	1.993.375	**-7.124**	**1.986.250**

	1/1/2025	Αποτελ. 2025	31/12/2025
Προβλέψεις εγγυήσεων	1.842.416	633.094	2.475.510
Υποχρεώσεις συνταξιοδότησης και παροχών προσωπικού μετά την έξοδο από την υπηρεσία	50.846	5.364	56.210
Λοιπά	92.988	231.141	324.129
	1.986.250	**869.599**	**2.855.849**

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 10. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι *Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, καθαρές* στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικές απαιτήσεις	7.665.009	5.484.278
Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	10.318.209	2.189.654
Απαιτήσεις από φόρους	1.242.521	34.257
Λοιπές	579.219	688.571
Σύνολο	19.804.958	8.396.760

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Βραχυπρόθεσμες εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	19.775.562	8.367.364
Μακροπρόθεσμες εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	29.396	29.396
Σύνολο	19.804.958	8.396.760

Τα οφειλόμενα ποσά από συνδεδεμένες επιχειρήσεις είναι άνευ εξασφάλισης. Η εύλογη αξία όλων των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων πλησιάζει τη λογιστική αξία. Τα ληξιπρόθεσμα ποσά δεν έχουν ουσιώδες αντίκτυπο σε αυτές τις οικονομικές καταστάσεις.
Δεν έγιναν απομειώσεις απαιτήσεων για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 11. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα *Αποθέματα* στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Τελικά προϊόντα	48.600.219	41.211.670
Σύνολο	48.600.219	41.211.670

Δεν έγιναν απομειώσεις αποθεμάτων για τις χρήσεις που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2025 και 2024.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 12. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα *Ενσώματα πάγια στοιχεία* περιλαμβάνουν μηχανήματα και εξοπλισμό, οχήματα και άλλα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιούμε κατά τη συνήθη επιχειρηματική λειτουργία μας. Η απόσβεση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη σταθερή μέθοδο για την εκτιμώμενη ωφέλιμη ζωή του παγίου, λαμβάνοντας υπόψη την καλύτερη δυνατή εκτίμησή μας για την υπολειμματική του αξία.

Η ωφέλιμη ζωή ενός παγίου κυμαίνεται από 1 έως 14,5 έτη. Για μηχανήματα και εξοπλισμό είναι συνήθως 14,5 έτη.

Οι μεταβολές στα *Ενσώματα πάγια στοιχεία* στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Κτίρια	Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσης	**1.605.131**	**891.404**	**2.496.535**
1-Ιαν-24			
Προσθήκες χρήσης	82.470	72.789	155.259
Μειώσεις χρήσης		(30.261)	(30.261)
31-Δεκ-24	**1.687.601**	**933.932**	**2.621.533**
Προσθήκες χρήσης		32.790	32.790
Μειώσεις χρήσης		(40.398)	(40.398)
Αξία κτήσης 31-Δεκ-25	**1.687.601**	**926.323**	**2.613.924**
Σωρευμένες αποσβέσεις 1-Ιαν-24	**872.789**	**766.873**	**1.639.662**
Αποσβέσεις χρήσης	171.661	27.055	198.716
Αποσβέσεις μειώσεων		(26.767)	(26.767)
Σωρευμένες αποσβέσεις 31-Δεκ-24	**1.044.450**	**767.161**	**1.811.611**
Αποσβέσεις χρήσης	171.757	32.720	**204.477**
Αποσβέσεις μειώσεων		(16.284)	**(16.284)**
Σωρρευμένες αποσβέσεις 31-Δεκ-25	**1.216.207**	**783.597**	**1.999.804**
Καθαρή αξία			
1-Ιαν-24	**732.342**	**124.531**	**856.873**
31-Δεκ.24	**643.151**	**166.771**	**809.922**
31-Δεκ.25	**471.394**	**142.726**	**614.120**

Στα Ενσώματα πάγια στοιχεία περιλαμβάνονται και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης τα οποία αναλύονται στη Σημείωση 20.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 13. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΕ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

Προσφέρουμε παροχές εξόδου από την υπηρεσία συμπεριλαμβανομένων των εξής:

Πρόγραμμα αποζημίωσης εξόδου. Το πρόγραμμα αποζημίωσης εξόδου από την Εταιρεία προβλέπει παροχές στους εργαζομένους σύμφωνα με τις θεσμοθετημένες απαιτήσεις βάσει του ελληνικού νόμου 4093/12. Σύμφωνα με το νόμο, οι εργοδότες οφείλουν να καταβάλλουν αποζημιώσεις στους εργαζομένους σε περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησης, ανάλογα με τα έτη υπηρεσίας στην Εταιρεία και το μισθό του εργαζομένου κατά την έξοδο.

Παραδοχές

Ο προσδιορισμός της πρόβλεψης αποζημίωσης προσωπικού βασίστηκε στην εκπόνηση αναλογιστικής
μελέτης από εταιρεία αναλογιστών με σκοπό την αποτίμηση των υποχρεώσεων αποζημιώσεων προς τους
εργαζόμενους της εταιρείας.
Οι αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν είναι οι κάτωθι:
• Αύξηση ετήσιου μισθολογίου : +2.2%
• Προεξοφλητικό επιτόκιο : 2.80%
• Πληθωρισμός : 2%
Η ανάλυση του κονδυλίου «προβλέψεις αποζημίωσης προσωπικού» απεικονίζεται στον παρακάτω πίνακα:

	Πρόγραμμα αποζημίωσης εξόδου	
	2025	**2024**
Μεταβολή στην αξία υποχρέωσης		
Αξία υποχρέωσης την 1η Ιανουαρίου	131.038	202.768
Κατάσταση αποτελεσμάτων 2025	-26	-71.730
Αξία υποχρέωσης την 31η Δεκεμβρίου	131.012	131.038

Κίνδυνοι

Σημαντικές υποχρεώσεις για αποζημιώσεις εξόδου με αρνητικό αντίκτυπο στη ρευστότητα ή την οικονομική κατάσταση. Εάν οι ταμειακές ροές και τα αποθεματικά μας δεν επαρκούν για τη χρηματοδότηση των δεσμεύσεών μας που αφορούν σε συντάξεις, θα επαναπροσδιοριστεί η πολιτική μερισμάτων ή θα αναζητηθούν συμπληρωματικά κεφάλαια.

Ανάλυση ευαισθησίας

Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο ήταν μεγαλύτερό κατά 0,5%, η υποχρέωση θα ήταν μικρότερη κατά 2,23% . Εάν το προεξοφλητικό επιτόκιο ήταν μικρότερο κατά 0,5%, η υποχρέωση θα ήταν μεγαλύτερη κατά 2,35%.

Εάν η αύξηση μισθών ήταν μεγαλύτερη κατά 0,5%, η υποχρέωση θα ήταν μεγαλύτερη κατά 2,35% . Εάν η αύξηση μισθών ήταν μικρότερη κατά 0,5%, η υποχρέωση θα ήταν μικρότερη κατά 2,26%.Δεν υπάρχουν σημαντικές ευαισθησίες προς γνωστοποίηση.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 14. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι *Εμπορικές υποχρεώσεις* στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Εμπορικές υποχρεώσεις	1.505.384	1.196.685
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις	36.356.502	9.913.845
Ασφαλιστικές εισφορές και άλλοι φόροι	195.327	161.640
Σύνολο	38.057.213	11.272.170

Η εύλογη αξία των *εμπορικών υποχρεώσεων* πλησιάζει τη λογιστική αξία και η επιμέτρηση γίνεται στο αποσβέσιμο κόστος.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 15. ΕΞΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Τα *Έξοδα επόμενων χρήσεων και λοιπές υποχρεώσεις* στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Έξοδα χρήσεως δεδουλευμένα	505.970	342.998
Εκπτώσεις επί των πωλήσεων υπό διακανονισμό	3.628.732	2.263.030
Λοιπές υποχρεώσεις	525.321	174.641
Σύνολο	4.660.023	2.780.669
Τρέχουσας περιόδου	4.660.023	2.780.669
Σύνολο	4.660.023	2.780.669

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 16. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

Οι *Προβλέψεις* στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	31 Δεκεμβρίου 2025	31 Δεκεμβρίου 2024
Προβλέψεις Εγγυήσεων	11.150.807	8.257.092
Λοιπές Προβλέψεις	162.185	144.102
Σύνολο	11.312.992	8.401.194
Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις	6.228.062	955.455
Μακροπρόθεσμες Προβλέψεις	5.084.930	7.445.740
Σύνολο	11.312.992	8.401.194

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 16. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ (συνέχεια)

Εγγυήσεις

Δημιουργούμε προβλέψεις για δαπάνες εγγυήσεων και διορθωτικών ενεργειών service (π.χ. ανακλήσεις για λόγους ασφάλειας, εκπομπών ρύπων και άλλες καμπάνιες προϊόντων) τη στιγμή της πώλησης. Κάνουμε εκτίμηση των προβλέψεων που αφορούν σε εγγυήσεις και διορθωτικές ενέργειες service με βάση ένα μοντέλο το οποίο χρησιμοποιεί ιστορικά στοιχεία για τη φύση, τη συχνότητα και το μέσο κόστος των αξιώσεων για κάθε σειρά αυτοκινήτων ανά έτος κυκλοφορίας. Επαναξιολογούμε την επάρκεια των προβλέψεών μας σε τακτική βάση και τυχόν αναθεωρήσεις στις εκτιμώμενες προβλέψεις για εγγυήσεις και διορθωτικές ενέργειες service αναφέρονται ως *Μεταβολές που αφορούν προϋπάρχουσες προβλέψεις* στον παρακάτω πίνακα.

Οι μεταβολές στις προβλέψεις για εγγυήσεις αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	**2024**
Υπόλοιπο στην αρχή της περιόδου	8.257.092	8.337.979
Προβλέψεις χρήσης	6.811.458	2.745.220
Καταβληθείσες πληρωμές	(3.917.744)	(2.826.107)
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	11.150.806	8.257.092
Τρέχουσας περιόδου	6.156.621	811.352
Επόμενων περιόδων	4.994.185	7.445.740
Σύνολο	11.150.806	8.257.092

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 17. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Το μετοχικό κεφάλαιο και το κεφάλαιο από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο την 31η Δεκεμβρίου ήταν όπως παρακάτω:

	2025	**2024**
Μετοχικό κεφάλαιο	479.000	479.000
Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	5.721.000	5.721.000
Υπόλοιπο στο τέλος της περιόδου	6.200.000	6.200.000

Η ονομαστική αξία κάθε μετοχής είναι 1 € και το μετοχικό κεφάλαιο είναι ολοσχερώς καταβληθέν.

Το κεφάλαιο υπέρ το άρτιο περιλαμβάνει 5,7 εκατ. € εισφορά κεφαλαίου από την Ford Motor Company.

Το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ανέρχεται σε τετρακόσιες εβδομήντα εννέα χιλιάδες Ευρώ (€479.000,00), διαιρούμενο σε τετρακόσιες εβδομήντα εννέα χιλιάδες (479.000) μετοχές ονομαστικής αξίας ενός Ευρώ (€1,00) εκάστης, ενώ το συνολικό ποσό του αποθεματικού υπέρ το άρτιο της Εταιρείας ανέρχεται στο ποσό των πέντε εκατομμυρίων επτακοσίων είκοσι μία χιλιάδων Ευρώ (5.721.000,00€). Δεν υπήρξε καμία μεταβολή στον αριθμό μετοχών και στην ονομαστική αξία των μετοχών σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 18. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

Το τακτικό αποθεματικό σχηματίζεται βάσει του άρθρου 158 του Ν.4548/2018, το οποίο προβλέπει ότι 5% των κερδών κάθε χρήσης πρέπει να μεταφέρεται σε αυτό το αποθεματικό μέχρι τουλάχιστον το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό δεν είναι διαθέσιμο για διανομή και πρέπει να χρησιμοποιείται για την αντιστάθμιση ζημιών όταν δεν υπάρχουν διαθέσιμα άλλα αποθεματικά. Πρέπει να αναπληρώνεται από μελλοντικά κέρδη.

Τα *Λοιπά* αποθεματικά είναι μη φορολογήσιμα αποθεματικά τα οποία δημιουργήθηκαν από την υπεραξία λόγω της απόσχισης της Volvo το 2009.

	Τακτικό	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2024	159.668	690.595	850.263
Μεταφορά από Αποτελέσματα εις νέον	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2024	159.668	690.595	850.263

	Τακτικό	Λοιπά	Σύνολο
Υπόλοιπο την 1η Ιανουαρίου 2025	159.668	690.595	850.263
Μεταφορά από Αποτελέσματα εις νέον	-	-	-
Υπόλοιπο την 31η Δεκεμβρίου 2025	159.668	690.595	850.263

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 19. ΠΑΡΟΧΕΣ ΠΟΥ ΕΞΑΡΤΩΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΗΝ ΑΞΙΑ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ

Η τελική μητρική εταιρεία της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. εκδίδει δεσμευμένες μετοχές ("RSU") για τους υπαλλήλους της με όρο υπηρεσίας και όρο απόδοσης για την παραχώρησή τους. Οι μετοχές αυτές παρέχουν στους αποδέκτες το δικαίωμα απόκτησης κοινών μετοχών μετά από μια καθορισμένη περίοδο απόδοσης ή/και μια περίοδο κατοχύρωσης. Οι απονομές με όρο υπηρεσίας έχουν κλιμακούμενη κατοχύρωση, βάσει της οποίας ένα τρίτο των μετοχών RSU κατοχυρώνεται μετά την πρώτη επέτειο της ημερομηνίας απονομής, ένα τρίτο μετά τη δεύτερη επέτειο και ένα τρίτο μετά την τρίτη επέτειο. Οι μετοχές RSU με όρο απόδοσης κατοχυρώνονται στο τέλος της καθορισμένης περιόδου απόδοσης, η οποία είναι συνήθως τριετής, με την προϋπόθεση ότι θα εκπληρωθούν τα κριτήρια απόδοσης.

Οι μετοχές RSU με όρο απόδοσης αποτελούνται από δύο μέρη: ένα το οποίο βασίζεται στους εσωτερικούς δείκτες οικονομικής απόδοσης της Ford Motor Company, και ένα το οποίο βασίζεται στη συνολική απόδοση της Ford Motor Company στους μετόχους της σε σχέση με τις συνολικές αποδόσεις στους μετόχους ενός αντίστοιχου ομίλου αυτοκινητοβιομηχανίας. Εκδίδουμε νέες κοινές μετοχές μόλις κατοχυρωθούν οι μετοχές RSU. Όλες οι απονομές μετοχών που γίνονται στο πλαίσιο του προγράμματος κινήτρων τακτοποιούνται στην καθαρή θέση.

Η εύλογη αξία των δεσμευμένων μετοχών (RSU) τόσο με όρο υπηρεσίας όσο και με όρο απόδοσης που συνδέονται με εσωτερικούς δείκτες οικονομικής απόδοσης προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας την τιμή κλεισίματος της κοινής μετοχής μας. Η εύλογη αξία των δεσμευμένων μετοχών (RSU) με όρο υπηρεσίας καταχωρείται στη συντομότερη περίοδο μεταξύ της περιόδου κατοχύρωσης, χρησιμοποιώντας τη μέθοδο κλιμακούμενης κατοχύρωσης (graded vesting), και της χρονικής περιόδου που ο εργαζόμενος αποκτά το δικαίωμα να διατηρήσει την παροχή κατά την έξοδό του. Η εύλογη αξία των δεσμευμένων μετοχών (RSU) με όρο απόδοσης καταχωρείται όταν είναι πιθανή και δυνατόν να εκτιμηθεί από την επιμέτρηση με βάση τους δείκτες οικονομικής απόδοσης στη συντομότερη περίοδο μεταξύ της περιόδου απόδοσης και της απαιτούμενης περιόδου υπηρεσίας. Το έξοδο εγγράφεται στα *Έξοδα διάθεσης, διοίκησης και άλλα έξοδα*.

Οι δαπάνες της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. αναφορικά με τις Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών ήταν 0€ και 0€ για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 20. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Μισθώνουμε γραφεία με συμβάσεις των οποίων οι συμβατικές περίοδοι ποικίλλουν από λίγους μήνες έως 8 έτη. Πολλές από τις συμβάσεις μίσθωσης περιέχουν μία ή περισσότερες επιλογές ανανέωσης. Περιλαμβάνουμε τις επιλογές για τις οποίες είμαστε ευλόγως σίγουροι ότι θα εφαρμόσουμε κατά την αξιολόγηση της απόφασης για τη διάρκεια μίσθωσης αφού λάβουμε υπόψη όλους τους σχετικούς οικονομικούς και χρηματοπιστωτικούς παράγοντες. Αυτές χρησιμεύουν για τη μεγιστοποίηση της λειτουργικής ευελιξίας αναφορικά με τη διαχείριση των περιουσιακών στοιχείων που χρησιμοποιούνται για τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Για τις μισθώσεις μας που ξεκινούν μετά την 1η Ιανουαρίου 2019, δεν διαχωρίζουμε τα μη μισθωτικά στοιχεία (π.χ. έξοδα συντήρησης και λειτουργίας) από τα μισθωτικά στοιχεία με τα οποία συσχετίζονται. Αντίθετα, τα μη μισθωτικά στοιχεία συμπεριλαμβάνονται στην επιμέτρηση των υποχρεώσεων μίσθωσης. Ωστόσο, αντιμετωπίζουμε ξεχωριστά τα μισθωτικά και τα μη μισθωτικά στοιχεία για τις συμβάσεις που περιλαμβάνουν κάποιο σημαντικό στοιχείο υπηρεσίας (π.χ. συμβάσεις ενέργειας).

Υπολογίζουμε την αρχική υποχρέωση μίσθωσης ως την τρέχουσα αξία των σταθερών πληρωμών που δεν έχουν καταβληθεί ακόμα και των μεταβλητών πληρωμών βάσει ενός αγοραίου συντελεστή ή ενός δείκτη (π.χ. δείκτης τιμών καταναλωτή - ΔΤΚ) επιμετρημένη στην έναρξη της μίσθωσης. Γίνεται προεξόφληση της πλειοψηφίας των μισθώσεών μας χρησιμοποιώντας το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού μας, επειδή το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης δεν είναι εύκολο να προσδιοριστεί. Όλες οι άλλες μεταβλητές πληρωμές αναγνωρίζονται στα έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 20. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ (συνέχεια)

Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης την 31η Δεκεμβρίου ήταν όπως παρακάτω:

	Κτίρια	Μηχ/τα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτησεως 31-Δεκ-24	**1.613.239**	**33.843**	**1.647.082**
Προσθήκες χρήσης	-	-	**-**
Αξία κτήσεως 31-Δεκ-25	**1.613.239**	**33.843**	**1.647.082**

Σωρευμένες αποσβέσεις 31-Δεκ-24	**(1.001.612)**	**(33.843)**	**(1.035.455)**
Αποσβέσεις χρήσης	(166.686)	-	**(166.686)**
Σωρευμένες αποσβέσεις 31-Δεκ-25	**(1.168.298)**	**(33.843)**	**(1.202.141)**

Καθαρή λογιστική αξία 31-Δεκ-24	**611.627**	**0**	**611.627**
Καθαρή λογιστική αξία 31-Δεκ-25	**444.941**	**0**	**444.941**

Οι αποσβέσεις της Εταιρείας στις 31.12.2025 περιλαμβάνουν αποσβέσεις ποσού Ευρώ 166.686 (2024: Ευρώ 166.589) για τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αφορούν σε συμβάσεις μισθώσεων.

Η κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης περιλαμβάνει τα παρακάτω ποσά που σχετίζονται με υποχρεώσεις από μισθώσεις:

	31.12.2025	**31.12.2024**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθώσεις	169.080	160.919
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθώσεις	301.634	470.714
Συνολικές υποχρεώσεις από μισθώσεις	**470.714**	**631.633**

Οι συνολικές ταμειακές εκροές της Εταιρείας για μισθώσεις το 2025 ανήλθαν σε Ευρώ 160.919 (2024: Ευρώ 153.921).

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 21. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Η Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. εκτίθεται σε διάφορους κινδύνους κατά τη συνήθη άσκηση των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων. Η οικονομική της κατάσταση εξαρτάται από το πόσο αποτελεσματικά αναγνωρίζει, αξιολογεί, παρακολουθεί και διαχειρίζεται αυτούς τους κινδύνους. Οι κυριότεροι κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία είναι μεταξύ άλλων:

- Κίνδυνος αγοράς
- Κίνδυνος ρευστότητας
- Πιστωτικός κίνδυνος

(α) Κίνδυνος αγοράς

(i) Κίνδυνος συναλλαγματικών ισοτιμιών
Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην ελληνική επικράτεια και, συνεπώς, το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της διεξάγεται σε Ευρώ.

ii) Κίνδυνος τιμών

Η Εταιρεία εισάγει τα προϊοντα από άλλες εταιρείες του Ομίλου Ford. Ο Ομιλος και κατά επέκταση και η Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι στη διακύμανση των τιμών των πρώτων υλών την οποία η Εταιρεία αντιμετωπίζει με ανάλογη μεταβολή στην τιμή πώλησης του τελικού προϊόντος. Το ενδεχόμενο της μη πλήρους μετακύλισης της αύξησης της τιμής των πρώτων υλων στην τιμή πώλησης προκαλεί αναπόφευκτα συμπίεση των περιθωρίων κέρδους. Για το λόγο αυτό η Εταιρεία προσαρμόζει στο μέτρο του εφικτού τόσο την πολιτική των αποθεμάτων της όσο και την εμπορική πολιτική της, προκειμένου ο εν λόγω κίνδυνος να είναι σε κάθε περίπτωση αντιμετωπίσιμος και διαχειρίσιμος.

iii) *Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος μεταβολών εύλογης αξίας λόγω μεταβολών των επιτοκίων*
Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικά τοκοφόρα περιουσιακά στοιχεία και συνεπώς δεν υπόκειται σε κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων.

(β) Πιστωτικός κίνδυνος
Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει διαδικασίες πιστωτικού ελέγχου με στόχο την ελαχιστοποίηση των επισφαλειών και την άμεση κάλυψη των οικονομικών της απαιτήσεων με αξιόγραφα. Η Εταιρεία εξετάζει την πιστοληπτική ικανότητα για κάθε νέο πελάτη της.

(γ) Κίνδυνος ρευστότητας
Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα έχοντας ικανά ταμειακά διαθέσιμα.

Η Ford Motor Company, η τελική μητρική εταιρεία της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε., διαχειρίζεται καθέναν από αυτούς τους κινδύνους σε παγκόσμια ενοποιημένη βάση στο πλαίσιο που αυτός συνεισφέρει στο συνολικό κίνδυνο. Παίρνει επιχειρηματικές αποφάσεις λαμβάνοντας υπόψη τους κινδύνους και τιμολογεί τις υπηρεσίες της ανάλογα. Οι παγκόσμιες πολιτικές της Ford Motor Company για τη διαχείριση κινδύνου είναι σχεδιασμένες ώστε να εντοπίζουν και να αναλύουν την έκθεση της εταιρείας στον κίνδυνο, να θέτουν όρια έκθεσης και κατάλληλους ελέγχους, να παρακολουθούν τους κινδύνους και την τήρηση των ορίων. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνου αναθεωρούνται τακτικά σε παγκόσμια ενοποιημένη κλίμακα ώστε να αντικατοπτρίζουν τις αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στις δραστηριότητες της Ford Motor Company.

Οι μεταβολές σε επιτόκια και συναλλαγματικές ισοτιμίες δεν έχουν σημαντικό αντίκτυπο στην οικονομική θέση της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 22. ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΟΝΤΟΤΗΤΕΣ

Η άμεση και τελική μητρική εταιρεία καθώς και η ελέγχουσα οντότητα της εταιρείας είναι η Ford Motor Company, μια εταιρεία που έχει συσταθεί και λειτουργεί σύμφωνα με τους νόμους της Πολιτείας Delaware των Η.Π.Α., η οποία αποτελεί τη μητρική εταιρεία του ευρύτερου ομίλου που ενοποιεί αυτές τις οικονομικές καταστάσεις. Αντίγραφα των οικονομικών καταστάσεων της τελικής μητρικής εταιρείας παρέχονται από τη διεύθυνση: Ford Motor Company, One American Road, Dearborn, Michigan 48126, USA.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 23. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Τα συνδεδεμένα μέρη της εταιρείας περιλαμβάνουν επιχειρήσεις του ομίλου, κοινοπραξίες της τελικής μητρικής εταιρείας και βασικά διοικητικά στελέχη.

Συναλλαγές με επιχειρήσεις του ομίλου και κοινοπραξίες της τελικής μητρικής εταιρείας

Κατά τη συνήθη άσκηση της επιχειρηματικής δραστηριότητας αγοράζουμε/πουλάμε διάφορα προϊόντα και υπηρεσίες, όπως αυτοκίνητα, ανταλλακτικά και εξαρτήματα, από/σε επιχειρήσεις του ομίλου και κοινοπραξίες με την τελική μητρική εταιρεία.

Οι επιδράσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων των συναλλαγών με οντότητες υπό τον έλεγχο της τελικής μητρικής εταιρείας και με κοινοπραξίες της τελικής μητρικής εταιρείας αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου			
	2025		2024	
	Οντότητες υπό τον έλεγχο της τελικής μητρικής εταιρείας	Κοινοπραξίες με την τελική μητρική εταιρεία	Οντότητες υπό τον έλεγχο της τελικής μητρικής εταιρείας	Κοινοπραξίες με την τελική μητρική εταιρεία
Πωλήσεις που περιλαμβάνονται στα *Έσοδα*	207.465	-	167.138	-
Αγορές που περιλαμβάνονται στο *Κόστος πωλήσεων*	159.891.284	-	140.236.150	-

Οι λοιπές συναλλαγές της Ford Motor Ελλάς Μονοπρόσωπη Α.Ε.Β.Ε. με επιχειρήσεις του ομίλου ήταν 360.001€ και 615.183€ για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 αντίστοιχα και περιλαμβάνουν αμοιβές διανομής,μάρκετινγκ και διαφήμισης καθώς και λοιπές συναλλαγές.

Η επίδραση στην κατάσταση οικονομικής θέσης των συναλλαγών με οντότητες υπό τον έλεγχο της τελικής μητρικής εταιρείας και με κοινοπραξίες της τελικής μητρικής εταιρείας αναλύεται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου			
	2025		2024	
	Οντότητες υπό τον έλεγχο της τελικής μητρικής εταιρείας	Κοινοπραξίες με την τελική μητρική εταιρεία	Οντότητες υπό τον έλεγχο της τελικής μητρικής εταιρείας	Κοινοπραξίες με την τελική μητρική εταιρεία
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	10.300.559	-	2.189.656	-
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	36.332.930	-	9.913.845	-

Συναλλαγές με βασικά διοικητικά στελέχη

Βασικά διοικητικά στελέχη είναι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι δαπάνες αποζημίωσης των βασικών διοικητικών στελεχών αναλύονται ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024
Μισθοί και άλλες βραχυπρόθεσμες παροχές	278.036	249.291
Συνταξιοδότηση, παροχές προσωπικού μετά την έξοδο από την υπηρεσία και άλλες μακροπρόθεσμες παροχές	-	-
Παροχές που εξαρτώνται από την αξία των μετοχών	-	-
Σύνολο αποζημιώσεων	278.036	249.291

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 23. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ (συνέχεια)

Δεν πραγματοποιήθηκαν άλλες συναλλαγές με τα βασικά διοικητικά στελέχη το 2025. Όλες οι συναλλαγές έγιναν με όρους πλήρους ανταγωνισμού.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 24. ΣΥΝΕΝΩΣΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Δεν πραγματοποιήθηκαν συναλλαγές το 2025 που θα μπορούσαν να χαρακτηριστούν ως Συνενώσεις επιχειρήσεων.

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 25. ΔΙΑΚΟΠΕΙΣΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ, ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΟΥ ΚΑΤΕΧΟΝΤΑΙ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΔΙΑΘΕΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΩΝ

Δεν πραγματοποιήθηκαν συναλλαγές το 2025 που θα μπορούσαν να ενταχθούν στις *Διακοπείσες δραστηριότητες, περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς πώληση και άλλες διαθέσεις περιουσιακών στοιχείων.*

ΣΗΜΕΙΩΣΗ 26. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΠΕΡΙΟΔΟ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

Δεν υπάρχουν γεγονότα μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων τα οποία να αφορούν την Εταιρεία και τα οποία ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στις οικονομικές Καταστάσεις ή στην λειτουργία της Εταιρείας.

Αθήνα,08/09/2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος	Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. και Οικονομικός Διευθυντής	Ο Προϊστάμενος Λογιστηρίου
Νικόλαος Νοταράς ΑΔΤ Χ711764	David Dan ΑΔΤ 006860ΝΑ	Ευάγγελος Κόλλιας ΑΔΤ ΑΕ593903